IFAA
ACCOUNTANTS &
BELASTINGADVISEURS

Stichting CREA
Nieuwe Achtergracht 170
1018 WV Amsterdam

Betreft: Jaarrekening 2025

Bezoekadres:
Singel 148
1015 AG Amsterdam

Postadres:
Postbus 3732
1001 AM Amsterdam

Tel. 020-7719909

info@ifaa.nl
www.ifaa.nl

IFAA

INHOUDSOPGAVE

		Pagina
ACCOUNTANTSRAPPORT		
1	Opdracht	3
2	Algemeen	4
3	Bestuursverslag jaarrekening 2025	5
JAARREKENING		
1	Balans per 31 december 2025	12
2	Staat van baten en lasten over 2025	13
3	Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling	14
4	Toelichting op de balans per 31 december 2025	20
5	Toelichting op de enkelvoudige staat van baten en lasten over 2025	26

Stichting CREA
Nieuwe Achtergracht 170
1018 WV Amsterdam

Kenmerk	*Behandeld door*	*Datum*
25.01.50	JJ / EZ	8 oktober 2026

1 Opdracht

Ingevolge uw opdracht hebben wij de jaarrekening 2025 van de stichting, waarin begrepen de balans met tellingen van € 2.264.228 en de winst-en-verliesrekening sluitende met een resultaat van € 1.291.102, samengesteld.

Wij hebben deze jaarrekening samengesteld voor het bestuur van Stichting CREA met als doel Stichting CREA in staat te stellen te voldoen aan de plicht de jaarrekening op te maken. Onze samenstellingsverklaring is uitsluitend bestemd voor het bestuur van Stichting CREA en dient niet te worden verspreid aan of te worden gebruikt door anderen. Derhalve is de verklaring separaat verstrekt aan het bestuur van Stichting CREA. Voor de controleverklaring verwijzen wij u naar het hoofdstuk "Controle Verklaring" van dit rapport.

Tot het verstrekken van nadere toelichtingen zijn wij gaarne bereid.

2 Algemeen

2.1 Stichting gegevens

Volgens artikel 2 van de statuten is het doel van de stichting:

Het stimuleren en ondersteunen van de culturele belangstelling in de ruimste zin van het woord, bij studerenden en medewerkers in het wetenschappelijk- en hoger beroepsonderwijs en bij daarmee door het bestuur gelijk te stellen personen.

In het kader van deze doelstelling organiseert de stichting activiteiten op het gebied van theater, dans, video, literatuur, beeldende kunst, muziek, fotografie en radio. Daarnaast worden er door productiegroepen, orkesten, ensembles en koren bijna wekelijks voorstellingen en concerten gegeven. In samenwerking met studentenorganisaties organiseert CREA wekelijks programma's waarin de relatie tussen wetenschap, kunst en maatschappij centraal staan. Ook biedt CREA bestuurfaciliteiten voor studentenorganisaties.

De financiering van de kosten van al deze activiteiten geschiedt enerzijds met eigen bijdragen van de deelnemers aan de activiteiten en anderzijds met de door de Universiteit van Amsterdam, de Gemeente Amsterdam, Hogeschool van Amsterdam en derden verstrekte subsidies. Deze subsidies worden deels jaarlijks deels per project vastgesteld aan de hand van een door de stichting ingediende begroting van kosten en baten.

Het voortbestaan van CREA en het aantal en de omvang van de activiteiten is in doorslaggevende mate afhankelijk van de subsidietoekenning door de Universiteit van Amsterdam.

3 BESTUURSVERSLAG JAARREKENING 2025

3.1 Bestuursverslag

Van overleven naar vooruitkijken
Sommige jaren laten zich samenvatten in cijfers. Andere jaren vertellen meer een verhaal. 2025 behoort ondanks de ontwikkeling in cijfers voor CREA tot die laatste categorie.

Het was een jaar waarin afscheid en nieuw begin dicht naast elkaar stonden. Een jaar waarin onzekerheid gaandeweg eindelijk weer plaatsmaakte voor perspectief. Een jaar waarin opnieuw bevestigd werd waarom CREA bestaat en waarom deze organisatie voor zoveel studenten, medewerkers, alumni en Amsterdammers van betekenis is.

De afgelopen jaren stonden voor CREA in het teken van de nasleep van de coronaperiode, financiële druk en fundamentele vragen over de toekomst van de organisatie. In 2025 kwam daarin een omslag. Niet alleen omdat de Universiteit van Amsterdam koos voor een nieuwe structurele samenwerking, maar vooral omdat in alle gesprekken steeds opnieuw dezelfde conclusie naar voren kwam: CREA doet ertoe.

1. Waarom CREA ertoe doet
CREA vormt een veilige tussenruimte tussen studie, werk en samenleving. Een plek waar kunst, cultuur, wetenschap en maatschappij elkaar ontmoeten, het ware *studium generale*. In een tijd waarin studenten te maken hebben met toenemende prestatiedruk, gevoelens van eenzaamheid en maatschappelijke polarisatie groeit het belang van dergelijke plekken.

Hier wordt geoefend, onderzocht, bevraagd en verbeeld. Hier mogen meningen veranderen, onzekerheden bestaan en gevoelens een plek krijgen. Daarmee levert CREA een bijdrage aan persoonlijke ontwikkeling, gemeenschapsvorming en studentenwelzijn die niet uitsluitend in cijfers is uit te drukken.

2. Kunst als noodzaak
Steeds meer internationaal onderzoek laat zien dat actieve deelname aan kunst en cultuur positieve effecten heeft op mentale gezondheid, sociale verbondenheid, welzijn en veerkracht. CREA ziet deze effecten dagelijks terug in de praktijk.

Kunst is binnen CREA geen luxeproduct. Het is een manier waarop mensen zichzelf leren kennen, anderen ontmoeten en betekenis geven aan de wereld in zichzelf en om hen heen.

3. CREA als Studium Generale
Via debatten, lezingen, voorstellingen, exposities, gesprekken, culturele cursussen en artistieke projecten creëert CREA ruimte voor ontmoeting tussen kunst, cultuur, wetenschap en maatschappij. In die zin vervult CREA al bijna zestig jaar de rol van Studium Generale van de Universiteit van Amsterdam.

Hier ontmoeten studenten uit verschillende disciplines elkaar en worden maatschappelijke vraagstukken onderzocht vanuit zowel wetenschappelijke als artistieke perspectieven.

4. Een kantelpunt in de geschiedenis van CREA
2025 zal binnen CREA de geschiedenis ingaan als een kantelpunt. Na jaren van onzekerheid ontstond zicht op een duurzame toekomst. Intensieve gesprekken tussen CREA, de Raad van Toezicht en de Universiteit van Amsterdam leidden uiteindelijk tot een fundamentele keuze vóór CREA en haar maatschappelijke en culturele betekenis binnen de universiteit en de stad.

5. De parel in de schatkamer
Een belangrijk resultaat van 2025 was de totstandkoming van een nieuwe samenwerkingsovereenkomst tussen CREA en de Universiteit van Amsterdam.

In de uiteindelijke bevestigingsbrief omschreef het College van Bestuur CREA als een belangrijke parel binnen de Universiteit van Amsterdam. De overeenkomst voorziet vanaf 2026 in structurele financiering, indexatie en een evaluatiestructuur en verankert de positie van CREA als culturele en maatschappelijke voorziening binnen de universiteit.

6. Kwijtschelding coronahuurschuld en liquiditeitsondersteuning
Een tweede belangrijke doorbraak betreft de oplossing voor de tijdens de coronaperiode opgebouwde huurschuld. De overeengekomen kwijtschelding van de historische coronahuurschuld van € 1.265.061,95 betekent een aanzienlijke versterking van de financiële positie van CREA.

Daarnaast verstrekte de Universiteit van Amsterdam in 2025 een eenmalige liquiditeitsondersteuning. Deze ondersteuning voorkwam dat de periode waarin werd onderhandeld over de nieuwe afspraken met de UvA zou leiden tot acute liquiditeitsproblemen. Daarmee werd de continuïteit van de organisatie gewaarborgd terwijl gewerkt werd aan een structurele oplossing.

7. Afscheid van een partner
2025 was ook het jaar waarin de structurele samenwerking met de Hogeschool van Amsterdam werd beëindigd. Daarmee kwam een einde aan een relatie van ongeveer vijfentwintig jaar. Hoewel deze ontwikkeling financieel en organisatorisch impact had, werd de afwikkeling in goed overleg vormgegeven en blijft CREA toegankelijk voor studenten van alle onderwijsinstellingen.

8. Een huis voor studenteninitiatieven
De toekomst van de Voorfabriek vormde een belangrijk gespreksonderwerp. Gesprekken met tientallen studentenorganisaties maakten opnieuw zichtbaar hoeveel energie, initiatief en gemeenschapszin binnen deze organisaties aanwezig is. Doordat Studentenzaken van de UvA deze etages overneemt werden de huurkosten blijvend verlaagd. De studentenfunctie van de Voorfabriek blijft onder StS behouden en CREA blijft inhoudelijk zoeken naar manieren om ook in de toekomst ruimte te bieden aan studentengedreven initiatieven en events.

9. Kunst in de praktijk
CREA organiseerde in 2025 opnieuw honderden cursussen, workshops, concerten, voorstellingen, debatten, exposities en samenwerkingsprojecten. Daarmee bleef CREA een plek waar cultuur niet alleen wordt geconsumeerd of beschouwd, maar vooral wordt gemaakt.

2025 kende verschillende bijzondere artistieke projecten en jubileummomenten. Zo werd het 35-jarig bestaan van het CREA Orkest gevierd met een ambitieus lustrumprogramma, waaronder een uitvoering van Mahlers Tweede Symfonie in Het Concertgebouw in Amsterdam en een internationale tournee langs locaties in Frankrijk en Italië.

Ook het SKA Studentenkoor realiseerde in 2025 een bijzonder project met de uitvoering van Bachs Hohe Messe in samenwerking met orkest Lundi Bleu. Dit gigantische project had door de coronaperiode meerdere jaren vertraging opgelopen.

Binnen de programmering bleef CREA ruimte maken voor zowel gevestigde culturele vormen als nieuwe experimenten en subculturen. Nieuwe programmaformats brachten kunstenaars, wetenschappers en studenten samen rondom actuele maatschappelijke thema’s.

De samenwerking met de MBO-theateropleiding PACT+ werd in 2025 verder verdiept. Hierdoor groeide CREA verder uit tot een unieke plek waar studenten uit MBO, HBO en WO gezamenlijk gebruikmaken van culturele faciliteiten, lessen en werkruimtes.

CREA bleef ook in 2025 nadrukkelijk investeren in haar maatschappelijke rol. Binnen de programmering was aandacht voor thema’s als mentale gezondheid, inclusie, maatschappelijke spanningen, identiteit en duurzaamheid.

10. Het CREA Café

Het CREA Café bleef ook in 2025 een belangrijke huiskamer van de Roeterseilandcampus. Studenten, medewerkers, cursisten, artiesten en buurtbewoners ontmoetten elkaar hier voor, tijdens en na activiteiten. Tegelijkertijd werd gewerkt aan verdere professionalisering van de bedrijfsvoering en versterking van de financiële positie van het café.

11. Mensen maken CREA

De medewerkers, docenten en samenwerkingspartners vormen het fundament van de organisatie. Ook in 2025 bleef veel aandacht uitgaan naar duurzame inzetbaarheid, sociale veiligheid, professionele ontwikkeling en samenwerking.

Daarnaast werd gewerkt aan de voorbereiding op veranderende wet- en regelgeving rondom arbeidsrelaties. Bestaande werkrelaties worden opnieuw beoordeeld om de organisatie voor te bereiden op toekomstige ontwikkelingen.

De organisatie bleef zich ondanks grote onzekerheid in de politiek over dit dossier ontwikkelen richting een flexibele en toekomstbestendige structuur die aansluit bij de veranderende maatschappelijke en financiële context.

12. Financiële ontwikkelingen

Het boekjaar 2025 werd afgesloten met een positief resultaat van € 1.291.102 tegenover € 198.330 negatief in 2024.

2025 stond financieel in belangrijke mate in het teken van herstel, herstructurering en toekomstbestendigheid. De overeengekomen volledige kwijtschelding van de coronahuurschuld heeft een zeer substantiële impact op de financiële positie van CREA.

Daarnaast biedt de nieuwe samenwerkingsovereenkomst met de UvA vanaf 2026 meer structurele zekerheid over de exploitatiebijdrage en de continuïteit van CREA als cultureel centrum binnen de academische gemeenschap.

In 2025 bleef CREA werken aan verbetering van de financiële positie en verdere verduurzaming van de exploitatie. De organisatie zette verschillende maatregelen voort, waaronder optimalisatie van cursusprijzen, efficiënter gebruik van ruimtes, voorbereiden van

de teruggave van vierkante meters aan de UvA, uitbreiding van verhuuractiviteiten, versterking van aanvullende inkomstenbronnen en verdere professionalisering van de bedrijfsvoering.

De exploitatie van CREA bleef tegelijkertijd in belangrijke mate afhankelijk van bijdragen van de UvA en andere subsidieverstrekkers. In 2025 investeerde CREA bovendien in digitalisering van processen, verbetering van faciliteiten en de verdere ontwikkeling van het nieuwe administratiesysteem DaVinci, dat op termijn Mnemo zal vervangen.

13. Governance en Raad van Toezicht

Stichting CREA kent een Raad van Toezicht-model. Het bestuur is verantwoordelijk voor de dagelijkse leiding van de organisatie, terwijl de Raad van Toezicht toezicht houdt op strategie, financiën, governance en continuïteit.

In 2025 vond de voorzitterswisseling plaats van prof. dr. Fred Weerman naar prof. dr. Hans van Goudoever. De Raad van Toezicht speelde een belangrijke rol bij de gesprekken met de UvA, de financiële continuïteit van CREA en de totstandkoming van de nieuwe samenwerkingsovereenkomst.

De samenstelling van de Raad van Toezicht wordt opgenomen conform de definitieve gegevens in de jaarrekening. De Raad besprak onder meer de samenwerking met de UvA en HvA, de Voorfabriek, de financiële positie van CREA, arbeidsmarktontwikkelingen en de meerjarenstrategie.

Samenstelling Raad van Toezicht Stichting CREA

Prof. Dr. Fred Weerman, voorzitter (afscheid Maart 2025)

Prof. dr. J.B. (Hans) van Goudoever, voorzitter (start Maart 2025)

Drs. Sandra de Kruijf, lid

Esther Ras, lid

Julia van Mourik, lid

Christiaan Baart, student-lid namens de UvA

Naznin Musa, student-lid namens de HvA (afscheid juli 2025)

_

14. Risico's en onzekerheden

De belangrijkste risico's en onzekerheden voor CREA betroffen in 2025 onzekerheid over structurele financiering binnen het hoger onderwijs van cultuur (en sport), stijgende exploitatie- en huisvestingskosten, veranderende wet- en regelgeving rondom arbeidsrelaties, afhankelijkheid van studentenaantallen en cursusinkomsten
en bredere druk op cultuur- en onderwijsfinanciering.

Een bijzonder aandachtspunt vormt de handhaving van wet- en regelgeving rondom zelfstandigen en arbeidsrelaties. CREA werkt voor een belangrijk deel van haar cursusaanbod met gespecialiseerde docenten die momenteel als zelfstandig ondernemer werkzaam zijn. Veranderingen in wetgeving en handhaving kunnen
grote gevolgen hebben voor de wijze waarop CREA haar cursusprogramma organiseert.

De mogelijke gevolgen raken niet alleen arbeidsrechtelijke en fiscale vraagstukken, maar ook de inhoudelijke organisatie van het cursusprogramma, de inzet van docenten, de toegankelijkheid van het aanbod en de financiële positie van de organisatie.

CREA onderzoekt daarom actief verschillende scenario's en laat zich juridisch,
fiscaal en arbeidsrechtelijk adviseren door gespecialiseerde externe deskundigen.
Het doel is om ook in de toekomst een kwalitatief hoogwaardig en financieel verantwoord cursusaanbod te kunnen blijven verzorgen.

Hoewel de beëindiging van de samenwerking met de HvA een ingrijpende ontwikkeling was, zorgt de nieuwe samenwerkingsovereenkomst met de UvA tegelijkertijd voor een belangrijk fundament onder de continuïteit van CREA.

15. Vooruitblik

Met ingang van 1 januari 2026 breekt voor CREA een nieuwe fase aan.

De nieuwe samenwerkingsovereenkomst met de UvA biedt meerjarige stabiliteit en bevestigt het belang van CREA als culturele en maatschappelijke voorziening binnen de universiteit. Na jaren waarin veel aandacht uitging naar financiële onzekerheid ontstaat ruimte om opnieuw vooruit te kijken en verder te investeren in artistieke ontwikkeling, studentenwelzijn, culturele programmering, maatschappelijke dialoog en samenwerking binnen onderwijs en stad.

Tegelijkertijd vraagt het beëindigen van de samenwerking met de HvA om een heroriëntatie op toekomstige partnerschappen en inkomstenstromen. CREA blijft daarbij nadrukkelijk inzetten op toegankelijkheid, interdisciplinariteit en verbinding tussen verschillende onderwijsniveaus en culturele gemeenschappen.

Op een willekeurige avond in CREA repeteert ons studentenorkest in de muziekzaal, wordt er gedanst in een studio, bespreken studenten maatschappelijke vraagstukken tijdens een debat en drinken anderen een kop koffie aan het water van de Nieuwe Achtergracht.

Dat beeld laat misschien beter zien wat CREA is dan welke begroting of beleidsnotitie ook. CREA is een plek waar mensen samenkomen om iets te maken, iets te leren, iets te onderzoeken of simpelweg elkaar te ontmoeten.

De organisatie kijkt met vertrouwen naar deze nieuwe fase, waarin CREA haar rol als culturele ontmoetingsplek binnen Amsterdam verder wil versterken.

Stichting CREA te Amsterdam

1 BALANS PER 31 DECEMBER 2025

(na resultaatbestemming)

		31 december 2025	31 december 2024
		€	€
ACTIVA			
Vaste activa			
Materiële vaste activa	(1)	30.704	45.225
Financiële vaste activa	(2)	1	18.630
		30.705	63.855
Vlottende activa			
Vorderingen	(3)	1.405.698	703.704
Liquide middelen	(4)	827.825	686.282
		2.233.523	1.389.986
		2.264.228	1.453.841
PASSIVA			
Reserves	(5)	358.083	-933.019
Voorzieningen	(6)	6.935	8.454
Kortlopende schulden	(7)		
Schulden aan leveranciers en handelskredieten		1.081.262	31.097
Belastingen en premies sociale verzekeringen		204.672	308.245
Overige schulden en overlopende passiva		613.276	2.039.064
		1.899.210	2.378.406
		2.264.228	1.453.841

2 STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2025

		2025	2024
		€	€
Baten	(8)	4.094.478	3.728.336
Kostprijs van de baten	(9)	625.863	768.753
Bruto-omzetresultaat		3.468.615	2.959.583
Overige bedrijfsopbrengsten	(10)	1.265.062	-
Brutomarge		4.733.677	2.959.583
Kosten			
Personeelsbeloningen	(11)	1.177.158	1.184.670
Afschrijvingen	(12)	18.237	19.949
Overige bedrijfskosten	(13)	2.206.488	1.842.478
		3.401.883	3.047.097
Bedrijfsresultaat		1.331.794	-87.514
Financiële baten en lasten	(14)	-22.063	-8.522
		1.309.731	-96.036
Resultaat deelnemingen	(15)	-18.629	-102.294
Resultaat		1.291.102	-198.330

3 GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

Algemeen

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen en de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving voor kleine "Organisaties zonder winststreven" die zijn uitgegeven door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

De jaarrekening is opgemaakt op basis van historische kostprijs. De waardering van activa en passiva geschiedt, voor zover niet anders is vermeld, tegen nominale waarde.
Winsten worden toegerekend aan de periode waarin ze zijn gerealiseerd. Verliezen worden verantwoord in het jaar waarin ze voorzienbaar zijn.

Bedrijfsactiviteiten

Volgens artikel 2 van de statuten is het doel van de stichting:

Het stimuleren en ondersteunen van de culturele belangstelling in de ruimste zin van het woord, bij studerenden en medewerkers in het wetenschappelijk- en hoger beroepsonderwijs en bij daarmee door het bestuur gelijk te stellen personen.

Continuïteit

In de jaarrekening van Stichting CREA was een schuld opgenomen aan de UvA van € 1.328.013. In 2025 is het bestuur van Stichting Crea hierover tot overeenstemming gekomen met de UvA, de overeenstemming bedroeg de volledige kwijtschelding van deze schuld. Dit is een stap in de juiste richting om het voortbestaan van Stichting Crea te waarborgen. Daarnaast is stichting Crea ook tot een samenwerkingsovereenkomst gekomen met de UvA om de situatie te verbeteren. De exploitatiesubsidie die hieruit voortvloeit zal voor 2026 een bedrag van € 2.021.000 bedragen en in 2027 verder toenemen naar € 2.096.000 exclusief eventuele indexatie.

Samen met de toenemende subsidie, de plannen die zijn ondernemen & het gegeven dat de Stichting Crea minder vierkante meters zal gaan huren bij de UvA en daardoor dus de kosten afnemen zal het voortbestaan van Stichting Crea dus gewaarborgd zijn. Voor de lange termijn zijn er momenteel niet directe ernstige zaken bekend waardoor de continuïteit in het geding zou komen.

Vestigingsadres, rechtsvorm en inschrijfnummer handelsregister

Stichting CREA is feitelijk en statutair gevestigd op Nieuwe Achtergracht 170 te Amsterdam en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 41197078.

Kapitaalbelangen

De vennootschap voldoet ingevolge artikel 2:396 lid 1 aan de criteria voor een kleine vennootschap, waardoor op grond van de vrijstelling ingevolge artikel 2:407 lid 2a BW geen geconsolideerde jaarrekening is samengesteld.

Stichting CREA te Amsterdam staat aan het hoofd van een groep rechtspersonen. Een overzicht van de gegevens vereist op grond van de artikelen 2:379 en 2:414 BW is onderstaand opgenomen:

Naam	Statutaire zetel	Aandeel in het geplaatste kapitaal
		%
B.V. Crea Café	Amsterdam	100,00

Schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van Stichting CREA zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2: 362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs, rekening houdend met een eventuele residuwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming. Op terreinen wordt niet afgeschreven.

De stichting beoordeelt op iedere balansdatum of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Indien het niet mogelijk is de realiseerbare waarde voor het individuele actief te bepalen, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort. Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde. Een bijzondere-waardeverminderingsverlies wordt direct als een last verwerkt in de winst-en-verliesrekening onder gelijktijdige verlaging van de boekwaarde van het betreffende actief.

De opbrengstwaarde wordt in eerste instantie ontleend aan een bindende verkoopovereenkomst; als die er niet is wordt de opbrengstwaarde bepaald met behulp van de actieve markt waarbij normaliter de gangbare biedprijs geldt als marktprijs. Voor de bepaling van de bedrijfswaarde wordt een inschatting gemaakt van de toekomstige netto kasstromen bij voortgezet gebruik van het actief.

Indien wordt vastgesteld dat een bijzondere waardevermindering die in het verleden verantwoord is, niet meer bestaat of is afgenomen, dan wordt de toegenomen boekwaarde van de desbetreffende activa niet hoger gesteld dan de boekwaarde die bepaald zou zijn indien geen bijzondere waardevermindering voor het actief zou zijn verantwoord.

Afschrijving

Actief

	%
Inventaris	20

Financiële vaste activa

De nettovermogenswaarde wordt berekend volgens de grondslagen die gelden voor deze jaarrekening; voor deelnemingen waarvan onvoldoende gegevens beschikbaar zijn voor aanpassing aan deze grondslagen, wordt uitgegaan van de waarderingsgrondslagen van de desbetreffende deelneming.

Indien de waardering van een deelneming volgens de nettovermogenswaarde negatief is, wordt deze op nihil gewaardeerd. Indien en voor zover Stichting CREA in deze situatie geheel of gedeeltelijk instaat voor de schulden van de deelneming, dan wel het stellige voornemen heeft de deelneming tot betaling van haar schulden in staat te stellen, wordt hiervoor een voorziening getroffen.

De eerste waardering van gekochte deelnemingen is gebaseerd op de reële waarde van de identificeerbare activa en passiva op het moment van acquisitie. Voor de vervolgwaardering worden de grondslagen toegepast die gelden voor deze jaarrekening, uitgaande van de waarden bij eerste waardering.

Als resultaat wordt verantwoord het bedrag waarmee de boekwaarde van de deelneming sinds de voorafgaande jaarrekening is gewijzigd als gevolg van het door de deelneming behaalde resultaat.

Overige vorderingen en overlopende activa

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie, inclusief de transactiekosten indien materieel. Handelsvorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Voorzieningen

Algemeen

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten.

De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen per balansdatum af te wikkelen. Pensioenvoorzieningen worden gewaardeerd op basis van actuariële grondslagen. Onderhoudsvoorzieningen worden gewaardeerd tegen nominale waarde. De overige voorzieningen worden gewaardeerd tegen de contante waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen af te wikkelen, tenzij de tijdswaarde van geld niet materieel is. Wanneer het de verwachting is dat een derde de verplichtingen vergoedt, en wanneer het waarschijnlijk is dat deze vergoeding zal worden ontvangen bij de afwikkeling van de verplichting, dan wordt deze vergoeding als een actief in de balans opgenomen.

Overige voorzieningen

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs.

Opbrengstverantwoording

Algemeen

Baten omvat de opbrengsten uit levering van goederen en diensten, bijdragen samenwerkingsparners en subsidies onder aftrek van eventuele kortingen en dergelijke en van over de omzet geheven belastingen.

Verlenen van diensten

Verantwoording van opbrengsten uit de levering van diensten geschiedt naar rato van de geleverde prestaties, gebaseerd op de verrichte diensten tot aan de balansdatum in verhouding tot de in totaal te verrichten diensten.

Bijdragen samenwerkingspartners en subsidies

Bijdragen van samenwerkingspartners en subsidies worden verwerkt zodra redelijkerwijs vaststaat dat de vennootschap aan de daaraan verbonden voorwaarden voldoet en de bijdragen respectievelijk subsidies zullen worden ontvangen. Deze baten worden stelselmatig toegerekend aan de verslagperiode waarop zij betrekking hebben. Vooruitontvangen bedragen die betrekking hebben op toekomstige verslagperioden worden opgenomen onder de overlopende passiva.

Overige bedrijfsopbrengsten

Onder overige bedrijfsopbrengsten worden resultaten verantwoord die niet rechtstreeks samenhangen met de levering van goederen of diensten in het kader van de normale, niet-incidentele bedrijfsactiviteiten. De overige bedrijfsopbrengsten bestaan uit de kwijtschelding van de UvA.

Kostprijs van de baten

Onder de kostprijs van de omzet wordt verstaan de direct aan de geleverde goederen en diensten toe te rekenen kosten.

Kosten

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Financiële baten en lasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.

Personeelsbeloningen

De aan het personeel verschuldigde beloningen worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst-en-verliesrekening.

Stichting CREA heeft alle pensioenregelingen verwerkt volgens de verplichtingenbenadering. De over het verslagjaar verschuldigde premie wordt als last verantwoord.
Op de Nederlandse pensioenregelingen zijn de bepalingen van de Nederlandse Pensioenwet van toepassing en betaalt Stichting CREA verplichte, contractuele of vrijwillige basis premies aan pensioenfondsen en verzekeringsmaatschappijen. De premies worden verantwoord als personeelskosten zodra deze verschuldigd zijn. Vooruitbetaalde premies worden opgenomen als overlopende activa indien dit tot een terugstorting leidt of tot een vermindering van toekomstige betalingen. Nog niet betaalde premies worden als verplichting op de balans opgenomen.

Resultaat deelnemingen

Het resultaat is het bedrag waarmee de boekwaarde van de deelneming sinds de voorafgaande jaarrekening is gewijzigd als gevolg van het door de deelneming behaalde resultaat voor zover dit aan Stichting CREA wordt toegerekend.

4 TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2025

ACTIVA

VASTE ACTIVA

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
1. Materiële vaste activa		
Inventaris	30.704	45.225

	Inventaris
	€
Boekwaarde per 1 januari 2025	
Aanschaffingswaarde	110.129
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-64.905
	45.224
Mutaties	
Investeringen	3.717
Afschrijvingen	-18.237
	-14.520
Boekwaarde per 31 december 2025	
Aanschaffingswaarde	113.846
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-83.142
Boekwaarde per 31 december 2025	30.704

Afschrijvingspercentages	
	%
Inventaris	20

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
2. Financiële vaste activa		
Deelnemingen in groepsmaatschappijen	1	18.630

	2025	2024
	€	€
B.V. Crea Café		
Stand per 1 januari	18.630	120.924
Aandeel in het resultaat	-18.629	-102.294
Stand per 31 december	1	18.630

De deelneming B.V. Crea Café betreft een 100% deelneming. Het eigen vermogen van B.V. Crea Café bedraagt € 95.797 negatief. Het resultaat over het boekjaar 2025 is € 114.427 negatief.

VLOTTENDE ACTIVA

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
3. Vorderingen		
Debiteuren	403.031	317.990
Vorderingen op groepsmaatschappijen	265.825	187.356
Belastingen en premies sociale verzekeringen	9.885	9.500
Overige vorderingen en overlopende activa	726.957	188.858
	1.405.698	703.704

Debiteuren

Debiteuren	403.031	317.990

Vorderingen op groepsmaatschappijen

B.V. Crea Café	265.825	187.356

Over het gemiddeld saldo van de vordering is geen rente berekend. Er zijn geen zekerheden gesteld en er zijn geen afspraken gemaakt omtrent de aflossing.

	31-12-2025	31-12-2024
Belastingen en premies sociale verzekeringen	€	€
Pensioenen	9.885	9.500

Overige vorderingen en overlopende activa

Overlopende activa

Vooruitbetaalde bedragen	169.218	13.153
Te ontvangen bedragen	5.739	157.049
Nog te ontvangen bedragen UVA	552.000	-
Overige overlopende activa	-	18.656
	726.957	188.858

4. Liquide middelen

Rabobank	69.502	65.449
ING Bank N.V.	756.389	618.484
Kas	1.934	2.349
	827.825	686.282

De liquide middelen staan volledig ter vrije beschikking van de stichting.

PASSIVA

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
5. Reserves		
Continuïteitsreserve	358.083	-933.019

	2025	2024
	€	€
Continuïteitsreserve		
Stand per 1 januari	-933.019	-734.689
Mutatie	1.291.102	-198.330
Stand per 31 december	358.083	-933.019

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
6. Voorzieningen		
Overige voorzieningen	6.935	8.454

De voorzieningen hebben overwegend een langlopend karakter.

Overige voorzieningen

	2025	2024
	€	€
Verplichtingen voor jubileumuitkeringen		
Stand per 1 januari	8.454	7.562
Dotatie	-	892
	8.454	8.454
Onttrekking	-1.519	-
Stand per 31 december	6.935	8.454

De voorziening jubileumuitkeringen betreft de op balansdatum opgebouwde verplichtingen uit hoofde van toekomstige uitkeringen aan werknemers bij het bereiken van een dienstjubileum. De omvang van de voorziening is bepaald op basis van de naar verwachting verschuldigde uitkeringen, rekening houdend met blijfkansen en overige relevante actuariële uitgangspunten.

7. Kortlopende schulden

	31-12-2025	31-12-2024
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	€	€
Crediteuren	1.081.262	31.097
Belastingen en premies sociale verzekeringen		
Omzetbelasting	147.715	308.245
Loonheffing	56.957	-
	204.672	308.245
Overige schulden en overlopende passiva		
Overlopende passiva		
Vakantiegeld	43.425	39.248
Vakantiedagen	11.926	32.307
Accountantskosten	23.125	24.715
Nog te betalen inhuurkosten	1.185	2.828
Deelnemersgelden	242.252	245.958
Verhuur ruimten	117.276	113.386
Te betalen service-/energiekosten UVA Q4 2023	-	231.027
Te betalen achterstallige bedragen UVA	-	1.328.013
Directe kosten	27.131	19.103
Nog te betalen bedragen	19.956	2.479
Vooruit ontvangen subsidie HVA	127.000	-
	613.276	2.039.064

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN ACTIVA EN VERPLICHTINGEN

Voorwaardelijke verplichtingen

Fiscale eenheid

De vennootschap maakt deel uit van de fiscale eenheid voor de omzetbelasting van Stichting CREA Op grond daarvan is de vennootschap hoofdelijk aansprakelijk voor de belastingschuld van de fiscale eenheid als geheel.

Huurverplichtingen

M.i.v. 2012 huurt CREA voor een periode t/m 31 december 2031 een gebouw van de UvA tegen een aanvangshuurpijs van € 752.256 (excl. BTW) per jaar. De huur voor 2025 bedraagt € 1.224.462 excl. btw. Na het verstrijken van de huurovereenkomst zal de overeenkomst voortgezet worden, na uitdrukkelijke instemming en goedkeuring van de eigenaar, voor een periode van telkens vijf jaar. Opzegging dient te geschieden met in achtneming van een termijn van tenminste één jaar.

Aan de huurovereenkomst is onlosmakelijk een dienstverlening overeenkomst verbonden met de "Facillity Services" van de Universiteit van Amsterdam voor het verzorgen en onderhouden van het gehuurde. De kosten hiervan bedroegen in 2025 € 742.576

De huurder heeft het recht om het gehuurde gedeeltelijk onder te verhuren aan Crea Café B.V. In 2025 is er voor € 51.580 excl. btw in rekening gebracht aan het café inzake de huur.

5 TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2025

	2025	2024
	€	€
8. Baten		
Bijdrage Universiteit van Amsterdam	2.450.000	1.893.000
Bijdrage Hogeschool van Amsterdam	168.207	193.062
Overige subsidies	21.913	31.005
Opbrengst verhuur	512.746	552.214
Deelnemersbijdragen cursussen	747.658	735.109
Opbrengst kaartverkoop	47.340	120.856
Overige opbrengsten	34.116	94.079
Beheervergoeding	9.594	9.297
Doorbelaste huisvestingskosten	102.904	99.714
	4.094.478	3.728.336

De overige subsidies zijn allen doelsubsidies t.b.v. podium activiteiten van groepen en gezelschappen van Stichting CREA. De overige subsidies hebben allen een incidenteel karakter. Aan de subsidies is de voorwaarde verbonden dat er publieke uitvoeringen gerealiseerd worden. De eindafrekeningen zijn nog niet goedgekeurd.

9. Kostprijs van de baten		
Materiële kosten	85.912	180.060
Inhuur docenten	539.951	588.693
	625.863	768.753
10. Overige bedrijfsopbrengsten		
Kwijtschelding schuld UvA	1.265.062	-

De overige bedrijfsopbrengsten betreft het kwijtschelden van de schuld opgebouwd aan de UvA gedurende de jaren 2020 tot en met 2022.

11. Personeelsbeloningen		
Lonen en salarissen	910.751	934.929
Sociale lasten	167.161	167.751
Pensioenlasten	76.169	75.709
Overige personeelskosten	23.077	6.281
	1.177.158	1.184.670
Lonen en salarissen		
Bruto lonen	941.428	949.086
Vakantiedagen	-21.899	-4.898
Ontvangen subsidies	-8.778	-9.259
	910.751	934.929

Personeelsleden

Bij de onderneming waren in 2025 gemiddeld 18 personeelsleden in dienst, berekend op fulltimebasis (2024: 20).

	2025	2024
	€	€
12. Afschrijvingen		
Materiële vaste activa	18.237	19.949
Afschrijvingen materiële vaste activa		
Inventaris	18.237	19.949
13. Overige bedrijfskosten		
Huisvestingskosten	2.064.183	1.300.095
Kantoorkosten	75.206	71.181
Verkoopkosten	16.918	29.831
Algemene kosten	145.996	128.427
Overige lasten	-95.815	312.944
	2.206.488	1.842.478
Huisvestingskosten		
Huur onroerende zaak	1.224.462	1.183.055
Energiekosten	280.506	314.361
Service kosten	465.275	449.363
Variabele huisvestingskosten	69.855	37.104
Kosten ICT infrastructuur	24.085	26.045
Ontvangen huurkorting	-	-709.833
	2.064.183	1.300.095
Kantoorkosten		
Kantoorbenodigdheden	7.263	8.075
Drukwerk	12.623	12.441
Automatiseringskosten	38.152	37.519
Telefoon	4.749	6.059
Contributies en abonnementen	2.326	2.675
Stemmen piano's	10.093	4.412
	75.206	71.181
Verkoopkosten		
Reclame- en advertentiekosten	12.339	15.314
Representatiekosten	3.225	7.013
Website	1.354	7.504
	16.918	29.831

	2025	2024
	€	€
Algemene kosten		
Accountantskosten	21.710	25.265
Administratiekosten	21.886	25.646
Advieskosten	3.705	4.376
Juridische kosten	33.227	9.588
Overige algemene kosten	12.381	10.883
	92.909	75.758
Doorbelaste administratiekosten	53.087	52.669
	145.996	128.427
Overige lasten		
CREA Fonds	1.994	3.212
BTW correctie prijssubsidie en Pro-rata correctie	-97.809	309.732
	-95.815	312.944
14. Financiële baten en lasten		
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	2.313	2.682
Rentelasten en soortgelijke kosten	-24.376	-11.204
	-22.063	-8.522
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten		
Rente	2.313	2.682
Rentelasten en soortgelijke kosten		
Bank- en transactiekosten	9.592	9.669
Rente belastingdienst	14.640	1.387
Kosten creditcards	144	148
	24.376	11.204
15. Resultaat deelnemingen		
Aandeel in resultaat B.V. Crea Café	-18.629	-102.294

6 OVERIGE GEGEVENS

5.1 Verwerking van het resultaat

Conform artikel 9 van de statuten wordt voorgesteld het saldo over 2025 als volgt te bestemmen: een dotatie van € 1.291.102,- aan de continuïteitsreserve.

De Raad van Toezicht en de directeur/bestuurder van Stichting CREA te Amsterdam verklaart hierbij dat de jaarrekening over het boekjaar 2024 in de vergadering van Raad van Toezicht te hebben vastgesteld en goedgekeurd.

Amsterdam, 08-10-2026

Prof. dr. J.B. van Goudoever
Voorzitter raad van Toezicht



De heer D.F. van Galen
Directeur/bestuurder

