

Stichting CREA  
Nieuwe Achtergracht 170  
1018 WV Amsterdam

Betreft: Jaarrekening 2024

Bezoekadres:  
Singel 148  
1015 AG Amsterdam

Postadres:  
Postbus 3732  
1001 AM Amsterdam

Tel. 020-7719909

info@ifaa.nl  
www.ifaa.nl

## **INHOUDSOPGAVE**

### **Pagina**

### **ACCOUNTANTSRAPPORT**

|   |                                   |   |
|---|-----------------------------------|---|
| 1 | Opdracht                          | 3 |
| 2 | Algemeen                          | 4 |
| 3 | Bestuursverslag jaarrekening 2024 | 5 |

### **JAARREKENING**

|   |                                                                    |    |
|---|--------------------------------------------------------------------|----|
| 1 | Balans per 31 december 2024                                        | 9  |
| 2 | Staat van baten en lasten over 2024                                | 10 |
| 3 | Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling                   | 11 |
| 4 | Toelichting op de balans per 31 december 2024                      | 17 |
| 5 | Toelichting op de enkelvoudige staat van baten en lasten over 2024 | 23 |

Nieuwe Achtergracht 170  
1018 WV Amsterdam

| <i>Kenmerk</i> | <i>Behandeld door</i> | <i>Datum</i>     |
|----------------|-----------------------|------------------|
| 24.01.50       | JJ / SP / EZ          | 18 november 2025 |

## **1 Opdracht**

Ingevolge uw opdracht hebben wij de jaarrekening 2024 van de stichting, waarin begrepen de balans met tellingen van € 1.453.841 en de winst-en-verliesrekening sluitende met een negatief resultaat van € 198.330, gecontroleerd.

Wij hebben deze jaarrekening samengesteld voor het bestuur van Stichting CREA met als doel Stichting CREA in staat te stellen te voldoen aan de plicht de jaarrekening op te maken. Onze samenstellingsverklaring is uitsluitend bestemd voor het bestuur van Stichting CREA en dient niet te worden verspreid aan of te worden gebruikt door anderen. Derhalve is de verklaring separaat verstrekt aan het bestuur van Stichting CREA. Voor de controleverklaring verwijzen wij u naar het einde van dit rapport.

Tot het verstrekken van nadere toelichtingen zijn wij gaarne bereid.

Hoogachtend,  
IFAA B.V.

## **2 Algemeen**

### **2.1 Stichting gegevens**

Volgens artikel 2 van de statuten is het doel van de stichting:

Het stimuleren en ondersteunen van de culturele belangstelling in de ruimste zin van het woord, bij studerenden en medewerkers in het wetenschappelijk- en hoger beroepsonderwijs en bij daarmee door het bestuur gelijk te stellen personen.

In het kader van deze doelstelling organiseert de stichting activiteiten op het gebied van theater, dans, video, literatuur, beeldende kunst, muziek, fotografie en radio. Daarnaast worden er door productiegroepen, orkesten, ensembles en koren bijna wekelijks voorstellingen en concerten gegeven. In samenwerking met studentenorganisaties organiseert CREA wekelijks programma's waarin de relatie tussen wetenschap, kunst en maatschappij centraal staan. Ook biedt CREA bestuursfaciliteiten voor studentenorganisaties.

De financiering van de kosten van al deze activiteiten geschiedt enerzijds met eigen bijdragen van de deelnemers aan de activiteiten en anderzijds met de door de Universiteit van Amsterdam, de Gemeente Amsterdam, Hogeschool van Amsterdam en derden verstrekte subsidies. Deze subsidies worden deels jaarlijks deels per project vastgesteld aan de hand van een door de stichting ingediende begroting van kosten en baten.

Het voortbestaan van CREA en het aantal en de omvang van de activiteiten is in doorslaggevende mate afhankelijk van de subsidietoekenning door de Universiteit van Amsterdam.

### 3 BESTUURSVERSLAG JAARREKENING 2024

#### 3.1 Bestuursverslag

##### 1. Inleiding

2024 is een jaar vol polarisering, contrasten en conflict in de wereld. Waar de campus soms een wat afgesloten bubbel kan zijn is het nu meerdere malen het brandpunt van protest. Roeterseiland is een plek van geëngageerde stemmen, van onrust en van spanningen die een aantal keren uitlopen op gewelddadige situaties. In deze context worden voor CREA en haar team van medewerkers, docenten, cursisten en huurders veiligheid, openheid en verbondenheid urgenter dan ooit.

In een verhardende en versmallende wereld, blijft CREA ruimte maken. Voor ontmoeting, voor nuance, voor het niet-weten en het proberen, het niet lukken en het vinden van oplossingen. In de zalen, studio's en gangen van CREA komen studenten, alumni, medewerkers en Amsterdammers (zonder verbinding met de UvA of HvA) samen om te creëren, te onderzoeken, te falen en opnieuw te beginnen. Studenten vinden er adem en elkaar tussen alle info, data en onderzoek van hun opleidingen en faculteiten. Makers vinden er publiek. En woorden, ideeën en verbeelding vinden vorm.

2024 is voor Stichting CREA een jaar van zowel financiële uitdagingen als inhoudelijke ontwikkeling. Ondanks onzekerheden in de structurele financiering vanuit UvA en HvA, weet CREA door gerichte inspanningen haar financiële positie aanzienlijk te verbeteren. Ook wordt een belangrijke stap gezet in het verder verbinden van studenten uit verschillende onderwijsniveaus via culturele samenwerking. CREA kan daarbij niet zonder alle medewerkers, samenwerkingspartners en leden van de Raad van Toezicht die met hun betrokkenheid en inzet CREA ziel geven.

Tegen de achtergrond van politieke discussies over bekostiging en bestaansrecht, blijft CREA kiezen voor beweging en verbeelding. We openen onze deuren voor nieuwe stemmen, nieuwe samenwerkingen en nieuwe generaties. We zijn trots dat we in 2024 voor het eerst MBO-studenten van de theateropleiding PACT+ mogen verwelkomen in ons gebouw. In CREA krijgen ze, naast in hun eigen ROC-huis, een tweede plek waar ze overdag in onze theaterstudio's onderwijs krijgen. CREA is daardoor een unieke plek waar onder één dak MBO-, HBO- en WO-studenten een plek hebben.

Creatieve processen zijn essentieel voor het bouwen van onze toekomst. Bij CREA worden studenten, alumni en medewerkers uitgedaagd, geprikkeld en getraind om hun creativiteit en artistieke te ontwikkelen. Bij CREA maken ze ruimte in het hoofd voor het onbekende, leren ze te kijken met andere ogen en leren ze spreken (of zingen!) met andere stemmen. CREA is dé grootstedelijke speelvijver waar studenten uit binnen- en buitenland elkaar ontmoeten in creatieve cursussen, bij lezingen, bij workshops, tijdens debatten en voorstellingen. Dat doet CREA in de volle breedte: van mainstream tot subcultuur, van hedendaagse *narratives* tot de klassieke verhalen, van vermaak tot *highbrow* in dans,

theater, beeldende kunst, design, fotografie, fashion, muziek en alle andere denkbare disciplines. Zo schept CREA een unieke plek voor andere denkbeelden, kijkrichtingen, nieuwe mogelijkheden en speelruimte voor maatschappelijke vraagstukken en actuele thema's.

CREA is als cultuurcentrum met haar cursusaanbod, haar programmering en het CREA Café zowel een fysieke als sociale infrastructuur die? via kunst en cultuur? persoonlijke groei stimuleert, sociale cohesie bevordert en studenten op andere manieren dan alleen de academische maatschappelijke vraagstukken laat benaderen. Dat doet CREA op de Roeterseiland Campus, binnen de UvA en de HvA als geheel en daarmee ook binnen de stad Amsterdam. CREA versterkt niet alleen het individuele welzijn, maar draagt door haar bijdrage aan mentale en sociale gezondheid van studenten, alumni en medewerkers ook bij aan een meer verbonden en betrokken samenleving.

## 2. Strategische en bestuurlijke ontwikkelingen

Relatie UvA:

- In 2024 zijn we tot een overbruggingsregeling gekomen met de UvA bestaande uit een huurkorting van 60% in 2024.
- In juni presenteerden we een meerjarenplan plus verbeterpunten met betrekking tot de bedrijfsvoering aan de directeurs bedrijfsvoering van de UvA. Deze kreeg een positieve ontvangst.

Relatie HvA:

- We realiseren een nieuwe dienstverleningsovereenkomst met de HvA voor 2025 waarin oa het bedrag per deelnemer geïndexeerd wordt. Verrekening van twee eerdere jaren resulteert daardoor in extra positief financieel effect van € 73.318,--.
- De samenwerking met de HvA vanaf 2026 is door de financiële situatie van de HvA onzeker; verschillende scenario's worden voorbereid.

Governance:

- We verwelkomen Drs. Sandra de Kruijf, directeur bedrijfsvoering FEB, als nieuw lid van de RvT.
- De termijn van voorzitter van de RvT, Fred Weerman, loopt aan het eind van 2024 ten einde. De UvA vraagt Dhr Weerman aan te blijven tot een opvolger is gevonden. Midden 2025 zal Prof. Dr. Hans van Goudoever aantreden als nieuwe voorzitter.
- Gezien de onzekere situatie op middellange termijn laat het CvB van de HvA de vrijgekomen positie door het vertrek van Sabine Niederer in de RvT vooralsnog on vervuld.

## Raad van Toezicht

Prof. Dr. Fred Weerman, voorzitter

Drs. Sandra de Kruijf, (gestart januari 2024)

Esther Ras, lid

Julia van Mourik, lid

Christiaan Baart, student-lid namens de UvA

Naznin Musa, student-lid namens de HvA

### 3. Financiële resultaten

Resultaat 2024:

- Gerapporteerd verlies van € 198.330 tegenover € 685.319 in 2023.

Verbetermaatregelen:

- We verhogen de cursusprijzen (10–40%) waarbij we het tarief voor onze primaire doelgroep, studenten, zoveel mogelijk ontzien
- We ontwikkelen in samenwerking met de UvA een plan om het aantal vierkante meters in Voorfabriek dat voor studentenorganisaties bestemd is efficiënter te gaan gebruiken en een deel van de ruimte in de Voorfabriek kostendekkend te verhuren.
- We lanceren 'Vrienden van CREA' als start om meer in te zetten op derde geldstromen

Structurele afspraken:

- Huurkorting UvA voor 2024 vastgelegd.
- Prognose en begroting afgestemd op UvA kaderbrief 2025 en UvA-begroting 2026.

### 4. Inhoudelijke programmering & impact

Cursusaanbod:

- Het totaal aantal deelnemers aan de CREA cursussen blijft min of meer gelijk ondanks de prijsverhogingen.
- De start van het tweede cursusblok in December 2023 met een kerststop meteen na de start in plaats van in het nieuwe jaar bleek qua planning (en voor de inschrijvingen) een ongelukkige en daarmee eenmalige keuze.
- we vieren het 35 jarig bestaan van het CREA orkest met in dit lustrumjaar onder andere een groots opgezette Mahler symfonie #2 in het Concertgebouw in Amsterdam en een tournee waarin Frankrijk en Italië worden aangedaan.
- het SKA Studentenkoor van CREA voert dit jaar onder andere de Hohe Messe van Bach uit (ism orkest Lundi Bleu), een groot project dat door corona uitgesteld moest worden.

Samenwerkingen:

- Start structurele samenwerking met de MBO-theateropleiding PACT+ (ROC).  
Waardoor CREA nog meer een plek wordt voor ontmoetingen tussen MBO-, HBO- en WO-studenten.
- De workshop Geurdesign die in FLOOR, het cultuurplatform van de HvA, plaatsvindt is vrijwel meteen uitverkocht en een groot succes

Culturele meerwaarde:

- Jaarlijks ruim 450 culturele cursussen en 300 events in de theater- en muziekzaal.
- Lancering nieuwe formats zoals de gespreksserie 'Kunst & Kennis' waarin kunstenaars en wetenschappers elkaar ontmoeten en elkaars werk tegen het licht houden, verbindingen zoeken en elkaar inspireren.

## **5. Organisatie & personeel**

Personeel:

Het aantal fte voor de stichting stijgt licht van 19,1 naar 19,7, het aantal fte daalt voor het café van 17 naar 14,4.

ZZP-wetgeving:

- We vragen Haverkate Juristen voor CREA officieel een juridisch onderzoek te starten ten aanzien van de ontwikkelingen (en onduidelijkheid) rond de wetgeving Verduidelijking Beoordeling Arbeidsrelaties en Rechtsvermoeden.

Informatievoorziening:

- De ontwikkeling van het nieuwe administratiesysteem DaVinci - dat het bestaande systeem Mnemo zal vervangen- gaat deels de trial-fase in. We verwachten livegang in de tweede helft van 2025.

## **6. Risico's en onzekerheden**

- 2025 wordt een transitiejaar richting een geheel nieuwe samenwerkingsovereenkomst met de UvA.
- Voor deze transitie zal de UvA net als in 2024 CREA opnieuw tegemoetkomen met een overbruggingsregeling.
- Gezien de financiële ontwikkelingen binnen de HvA is het onduidelijk welke vorm de samenwerking van de HvA met CREA gaat krijgen. Dit brengt onzekerheid mee over voortzetting van de HvA-bijdrage na 2026.
- Er is grote onzekerheid over de aanpassingen van de ZZP-wetgeving en de gevolgen voor de personeelsstructuur van CREA.
- De discussie publiek/privaat houdt aan; er is daardoor politieke druk op financiering cultuur en sport in het hoger onderwijs.

## **7. Vooruitblik 2025**

- Verdieping samenwerking met UvA en afronding meerjarenplan.
- Verstevenigen samenwerking met fondsen en bedrijven.
- Uitbreiding 'Vrienden van CREA'-programma naar bedrijfsleven.
- Verdere integratie MBO-HBO-WO studenten in CREA-programma.

## Stichting CREA te Amsterdam

### 1 BALANS PER 31 DECEMBER 2024

(na resultaatbestemming)

|                                               |     | 31<br>december<br>2024 | 31<br>december<br>2023 |
|-----------------------------------------------|-----|------------------------|------------------------|
|                                               |     | €                      | €                      |
| <b>ACTIVA</b>                                 |     |                        |                        |
| <b>Vaste activa</b>                           |     |                        |                        |
| Inventaris                                    | (1) | 45.225                 | 61.261                 |
| Financiële vaste activa                       | (2) | 18.630                 | 120.924                |
|                                               |     | <u>63.855</u>          | <u>182.185</u>         |
| <b>Vlottende activa</b>                       |     |                        |                        |
| Vorderingen                                   | (3) | 703.704                | 432.894                |
| Liquide middelen                              | (4) | 686.282                | 837.593                |
|                                               |     | <u>1.389.986</u>       | <u>1.270.487</u>       |
|                                               |     | <u>1.453.841</u>       | <u>1.452.672</u>       |
| <b>PASSIVA</b>                                |     |                        |                        |
| <b>Reserves</b>                               |     |                        |                        |
|                                               | (5) | -933.019               | -734.689               |
| <b>Kortlopende schulden</b>                   |     |                        |                        |
|                                               | (6) |                        |                        |
| Schulden aan leveranciers en handelskredieten |     | 31.097                 | 85.074                 |
| Belastingen en premies sociale verzekeringen  |     | 308.245                | 81.641                 |
| Overige schulden en overlopende passiva       |     | 2.047.518              | 2.020.646              |
|                                               |     | <u>2.386.860</u>       | <u>2.187.361</u>       |
|                                               |     | <u>1.453.841</u>       | <u>1.452.672</u>       |

## 2 STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2024

|                             |      | 2024      | 2023      |
|-----------------------------|------|-----------|-----------|
|                             |      | €         | €         |
| <b>Baten</b>                | (7)  | 3.728.336 | 3.445.185 |
| Kostprijs van de baten      | (8)  | 768.753   | 640.840   |
| <b>Bruto-omzetresultaat</b> |      | 2.959.583 | 2.804.345 |
| <b>Kosten</b>               |      |           |           |
| Personeelsbeloningen        | (9)  | 1.184.670 | 1.111.220 |
| Afschrijvingen              | (10) | 19.949    | 18.900    |
| Overige bedrijfskosten      | (11) | 1.842.478 | 2.233.414 |
|                             |      | 3.047.097 | 3.363.534 |
| <b>Bedrijfsresultaat</b>    |      | -87.514   | -559.189  |
| Financiële baten en lasten  | (12) | -8.522    | -7.984    |
|                             |      | -96.036   | -567.173  |
| Resultaat deelnemingen      | (13) | -102.294  | -118.145  |
| <b>Resultaat</b>            |      | -198.330  | -685.318  |

### **3 GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING EN RESULTAATBEPALING**

#### **Algemeen**

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen en de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving voor kleine "Organisaties zonder winststreven" die zijn uitgegeven door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

De jaarrekening is opgemaakt op basis van historische kostprijs. De waardering van activa en passiva geschiedt, voor zover niet anders is vermeld, tegen nominale waarde. Winsten worden toegerekend aan de periode waarin ze zijn gerealiseerd. Verliezen worden verantwoord in het jaar waarin ze voorzienbaar zijn.

#### **Bedrijfsactiviteiten**

Volgens artikel 2 van de statuten is het doel van de stichting:

Het stimuleren en ondersteunen van de culturele belangstelling in de ruimste zin van het woord, bij studerenden en medewerkers in het wetenschappelijk- en hoger beroepsonderwijs en bij daarmee door het bestuur gelijk te stellen personen.

#### **Continuïteit**

In de jaarrekening van Stichting CREA is een schuld opgenomen aan de UvA van € 1.328.013. Over deze schuld is het bestuur van Stichting Crea in gesprek met de UvA. Het doel van het bestuur van Stichting Crea is om met de UvA overeen te komen om (een deel van) deze schuld te saneren. De gesprekken over de eventuele sanering lopen nog en daarom heeft de UvA een comfort letter gestuurd waarin zij aangeven de schuld gedurende 12 maanden na balansdatum niet zullen opeisen en daarnaast ook garantie afgegeven gedurende deze periode om de continuïteit van de stichting te waarborgen.

Naast de sanering van de schuld lopen er ook gesprekken met de UvA over de toegekende tegemoetkoming. Op dit moment is de tegemoetkoming vanuit de UvA onvoldoende om de exploitatie van Stichting Crea te dekken wat tot gevolg heeft dat er bij een gelijkblijvende situatie er een structurele verliessituatie ontstaat en de schuld aan de UvA zal blijven oplopen. Deze gesprekken lopen nog maar de intentie van de UvA is om de samenwerking met de stichting op een constructieve wijze voort te zetten.

Voor 2024 zijn Stichting Crea en de UvA overeengekomen dat er door de UvA een huurkorting verstrekt wordt van in totaal € 709.832 (excl btw).

Het voortbestaan van Stichting Crea is dus voor korte termijn geborgd. Voor de lange termijn zal de continuïteit afhankelijk zijn van de structurele afspraken die met de UvA gemaakt worden.

#### **Vestigingsadres, rechtsvorm en inschrijfnummer handelsregister**

Stichting CREA is feitelijk en statutair gevestigd op Nieuwe Achtergracht 170 te Amsterdam en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 41197078.

### Kapitaalbelangen

De vennootschap voldoet ingevolge artikel 2:396 lid 1 aan de criteria voor een kleine vennootschap, waardoor op grond van de vrijstelling ingevolge artikel 2:407 lid 2a BW geen geconsolideerde jaarrekening is samengesteld.

Stichting CREA te Amsterdam staat aan het hoofd van een groep rechtspersonen. Een overzicht van de gegevens vereist op grond van de artikelen 2:379 en 2:414 BW is onderstaand opgenomen:

| Naam           | Statutaire zetel | Aandeel in<br>het<br>geplaatste<br>kapitaal |
|----------------|------------------|---------------------------------------------|
|                |                  | %                                           |
| B.V. Crea Café | Amsterdam        | 100,00                                      |

### Schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van Stichting CREA zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

### Schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van Stichting CREA zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

## **Inventaris**

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs, rekening houdend met een eventuele residuwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming. Op terreinen wordt niet afgeschreven.

De stichting beoordeelt op iedere balansdatum of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Indien het niet mogelijk is de realiseerbare waarde voor het individuele actief te bepalen, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort. Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde. Een bijzondere-waardeverminderingsverlies wordt direct als een last verwerkt in de winst-en-verliesrekening onder gelijktijdige verlaging van de boekwaarde van het betreffende actief. De opbrengstwaarde wordt in eerste instantie ontleend aan een bindende verkoopovereenkomst; als die er niet is wordt de opbrengstwaarde bepaald met behulp van de actieve markt waarbij normaliter de gangbare biedprijs geldt als marktprijs. Voor de bepaling van de bedrijfswaarde wordt een inschatting gemaakt van de toekomstige netto kasstromen bij voortgezet gebruik van het actief.

Indien wordt vastgesteld dat een bijzondere waardevermindering die in het verleden verantwoord is, niet meer bestaat of is afgenomen, dan wordt de toegenomen boekwaarde van de desbetreffende activa niet hoger gesteld dan de boekwaarde die bepaald zou zijn indien geen bijzondere waardevermindering voor het actief zou zijn verantwoord.

## **Afschrijving**

Actief

%

Inventaris

20

## **Financiële vaste activa**

De nettovermogenswaarde wordt berekend volgens de grondslagen die gelden voor deze jaarrekening; voor deelnemingen waarvan onvoldoende gegevens beschikbaar zijn voor aanpassing aan deze grondslagen, wordt uitgegaan van de waarderingsgrondslagen van de desbetreffende deelneming.

Indien de waardering van een deelneming volgens de nettovermogenswaarde negatief is, wordt deze op nihil gewaardeerd. Indien en voor zover Stichting CREA in deze situatie geheel of gedeeltelijk instaat voor de schulden van de deelneming, dan wel het stellige voornemen heeft de deelneming tot betaling van haar schulden in staat te stellen, wordt hiervoor een voorziening getroffen.

De eerste waardering van gekochte deelnemingen is gebaseerd op de reële waarde van de identificeerbare activa en passiva op het moment van acquisitie. Voor de vervolgwaardering worden de grondslagen toegepast die gelden voor deze jaarrekening, uitgaande van de waarden bij eerste waardering.

Als resultaat wordt verantwoord het bedrag waarmee de boekwaarde van de deelneming sinds de voorafgaande jaarrekening is gewijzigd als gevolg van het door de deelneming behaalde resultaat.

## **Overige vorderingen en overlopende activa**

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie, inclusief de transactiekosten indien materieel. Handelsvorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

## **Liquide middelen**

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

## **Kortlopende schulden**

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs.

## **Opbrengstverantwoording**

### **Algemeen**

Netto-omzet omvat de opbrengsten uit levering van goederen en diensten en gerealiseerde projectopbrengsten uit hoofde van onderhanden projecten onder aftrek van kortingen en dergelijke en van over de omzet geheven belastingen.

### **Verlenen van diensten**

Verantwoording van opbrengsten uit de levering van diensten geschiedt naar rato van de geleverde prestaties, gebaseerd op de verrichte diensten tot aan de balansdatum in verhouding tot de in totaal te verrichten diensten.

### **Kostprijs van de baten**

Onder de kostprijs van de omzet wordt verstaan de direct aan de geleverde goederen en diensten toe te rekenen kosten.

### **Kosten**

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

### **Personeelsbeloningen**

De aan het personeel verschuldigde beloningen worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst-en-verliesrekening.

### **Overheidssubsidies en overheidsheffingen**

Overheidssubsidies zoals de Noodmaatregel Overbrugging Werkgelegenheid (NOW) worden als bate verantwoord in de winst- en verliesrekening in het jaar waarin de gesubsidieerde kosten zijn gemaakt of opbrengsten zijn gederfd. De baten worden verantwoord onder de Overige personeelskosten, en worden opgenomen als het waarschijnlijk is dat deze worden ontvangen.

### **Financiële baten en lasten**

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.

## **Personeelsbeloningen**

De aan het personeel verschuldigde beloningen worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst-en-verliesrekening.

Stichting CREA heeft alle pensioenregelingen verwerkt volgens de verplichtingenbenadering. De over het verslagjaar verschuldigde premie wordt als last verantwoord.

Op de Nederlandse pensioenregelingen zijn de bepalingen van de Nederlandse Pensioenwet van toepassing en betaalt Stichting CREA verplichte, contractuele of vrijwillige basis premies aan pensioenfondsen en verzekeringsmaatschappijen. De premies worden verantwoord als personeelskosten zodra deze verschuldigd zijn. Vooruitbetaalde premies worden opgenomen als overlopende activa indien dit tot een terugstorting leidt of tot een vermindering van toekomstige betalingen. Nog niet betaalde premies worden als verplichting op de balans opgenomen.

## **Resultaat deelnemingen**

Het resultaat is het bedrag waarmee de boekwaarde van de deelneming sinds de voorafgaande jaarrekening is gewijzigd als gevolg van het door de deelneming behaalde resultaat voor zover dit aan Stichting CREA wordt toegerekend.

#### 4 TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2024

### ACTIVA

#### VASTE ACTIVA

|                                                    | 31-12-2024 | 31-12-2023 |
|----------------------------------------------------|------------|------------|
|                                                    | €          | €          |
| <b>1. Inventaris</b>                               |            |            |
| Inventaris                                         | 45.225     | 61.261     |
|                                                    |            | Inventaris |
|                                                    |            | €          |
| Boekwaarde per 1 januari 2024                      |            |            |
| Aanschaffingswaarde                                |            | 802.047    |
| Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen |            | -740.785   |
|                                                    |            | 61.262     |
| Mutaties                                           |            |            |
| Investerings                                       |            | 3.912      |
| Desinvesteringen                                   |            | -695.829   |
| Afschrijving desinvesteringen                      |            | 695.829    |
| Afschrijvingen                                     |            | -19.949    |
|                                                    |            | -16.037    |
| Boekwaarde per 31 december 2024                    |            |            |
| Aanschaffingswaarde                                |            | 110.130    |
| Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen |            | -64.905    |
| Boekwaarde per 31 december 2024                    |            | 45.225     |
| Afschrijvingspercentages                           |            | %          |
| Inventaris                                         |            | 20         |

## Stichting CREA te Amsterdam

|                                      | 31-12-2024 | 31-12-2023 |
|--------------------------------------|------------|------------|
|                                      | €          | €          |
| <b>2. Financiële vaste activa</b>    |            |            |
| Deelnemingen in groepsmaatschappijen | 18.630     | 120.924    |
|                                      | 2024       | 2023       |
|                                      | €          | €          |
| B.V. Crea Café                       |            |            |
| Stand per 1 januari                  | 120.924    | 239.069    |
| Aandeel in het resultaat             | -102.294   | -118.145   |
| Stand per 31 december                | 18.630     | 120.924    |

## VLOTTENDE ACTIVA

|                                              | 31-12-2024 | 31-12-2023 |
|----------------------------------------------|------------|------------|
|                                              | €          | €          |
| <b>3. Vorderingen</b>                        |            |            |
| Debiteuren                                   | 317.990    | 192.123    |
| Vorderingen op groepsmaatschappijen          | 187.356    | 153.740    |
| Belastingen en premies sociale verzekeringen | 9.500      | 8.053      |
| Overige vorderingen en overlopende activa    | 188.858    | 78.978     |
|                                              | 703.704    | 432.894    |

Alle vorderingen hebben een looptijd korter dan één jaar.

### Debiteuren

|                                 |         |         |
|---------------------------------|---------|---------|
| Debiteuren                      | 317.990 | 192.823 |
| Voorziening dubieuze debiteuren | -       | -700    |
|                                 | 317.990 | 192.123 |

Ten aanzien van de oninbaarheid van de debiteuren is een voorziening opgenomen.

### Vorderingen op groepsmaatschappijen

|                |         |         |
|----------------|---------|---------|
| B.V. Crea Café | 187.356 | 153.740 |
|----------------|---------|---------|

Over het gemiddeld saldo van de vordering is geen rente berekend. Er zijn geen zekerheden gesteld en er zijn geen afspraken gemaakt omtrent de aflossing.

## Stichting CREA te Amsterdam

---

|                                                     | 31-12-2024 | 31-12-2023 |
|-----------------------------------------------------|------------|------------|
|                                                     | €          | €          |
| <b>Belastingen en premies sociale verzekeringen</b> |            |            |
| Pensioenen                                          | 9.500      | 8.053      |
|                                                     |            |            |
| <b>Overige vorderingen en overlopende activa</b>    |            |            |
|                                                     |            |            |
| <b>Overlopende activa</b>                           |            |            |
| Vooruitbetaalde bedragen                            | 13.153     | 12.180     |
| Te ontvangen bedragen                               | 157.049    | 66.798     |
| Overige overlopende activa                          | 18.656     | -          |
|                                                     | 188.858    | 78.978     |
|                                                     |            |            |
| <b>4. Liquide middelen</b>                          |            |            |
| Rabobank                                            | 65.449     | 64.972     |
| ING Bank N.V.                                       | 618.484    | 768.660    |
| Kas                                                 | 2.349      | 3.961      |
|                                                     | 686.282    | 837.593    |

De liquide middelen staan volledig ter vrije beschikking van de stichting.

## PASSIVA

|  | 31-12-2024 | 31-12-2023 |
|--|------------|------------|
|  | €          | €          |

### 5. Reserves

|                      |          |          |
|----------------------|----------|----------|
| Continuïteitsreserve | -933.019 | -734.689 |
|----------------------|----------|----------|

|  | 2024 | 2023 |
|--|------|------|
|  | €    | €    |

### Continuïteitsreserve

|                       |          |          |
|-----------------------|----------|----------|
| Stand per 1 januari   | -734.689 | -49.371  |
| Mutatie               | -198.330 | -685.318 |
| Stand per 31 december | -933.019 | -734.689 |

### 6. Kortlopende schulden

|                                                      | 31-12-2024 | 31-12-2023 |
|------------------------------------------------------|------------|------------|
|                                                      | €          | €          |
| <b>Schulden aan leveranciers en handelskredieten</b> |            |            |
| Crediteuren                                          | 31.097     | 85.074     |

### Belastingen en premies sociale verzekeringen

|                |         |        |
|----------------|---------|--------|
| Omzetbelasting | 308.245 | 29.268 |
| Loonheffing    | -       | 52.373 |
|                | 308.245 | 81.641 |

**Overige schulden en overlopende passiva**

|                                               | <u>31-12-2024</u> | <u>31-12-2023</u> |
|-----------------------------------------------|-------------------|-------------------|
|                                               | €                 | €                 |
| <b>Overlopende passiva</b>                    |                   |                   |
| Vakantiegeld                                  | 39.248            | 38.768            |
| Vakantiedagen                                 | 32.307            | 38.136            |
| Accountantskosten                             | 24.715            | 11.000            |
| Nog te betalen inhuurkosten                   | 2.828             | 8.401             |
| Reservering Jubilea                           | 8.454             | 7.562             |
| Deelnemersgelden                              | 245.958           | 252.142           |
| Verhuur ruimten                               | 113.386           | 104.191           |
| Te betalen service-/energiekosten UVA Q4 2023 | 231.027           | 210.461           |
| Te betalen achterstallige bedragen UVA        | 1.328.013         | 1.328.013         |
| Directe kosten                                | 19.103            | 9.265             |
| Nog te betalen bedragen                       | 2.479             | 12.707            |
|                                               | <u>2.047.518</u>  | <u>2.020.646</u>  |

Het bestuur van Stichting CREA is momenteel in gesprek met de UVA inzake de achterstallige bedragen. Deze bedragen zijn ontstaan in het corona tijdperk toen het voor de onderneming niet mogelijk was om deze bedragen te betalen, naar verwachting zal er in 2025 dan wel 2026 een uitspraak komen over wat er met deze bedragen gaat gebeuren.

## **NIET IN DE BALANS OPGENOMEN ACTIVA EN VERPLICHTINGEN**

### **Voorwaardelijke verplichtingen**

#### Fiscale eenheid

De vennootschap maakt deel uit van de fiscale eenheid voor de omzetbelasting van Stichting CREA. Op grond daarvan is de vennootschap hoofdelijk aansprakelijk voor de belastingschuld van de fiscale eenheid als geheel.

#### Huurverplichtingen

M.i.v. 2012 huurt CREA voor een periode t/m 31 december 2031 een gebouw van de UvA tegeneen aanvangshuurprijs van € 752.256 (excl. BTW) per jaar. De huur voor 2024 bedraagt € 473.222 excl. btw doordat er huurkorting is genoten van € 709.833. Na het verstrijken van de huurovereenkomst zal de overeenkomst voortgezet worden, na uitdrukkelijke instemming en goedkeuring van de eigenaar, voor een periode van telkens vijf jaar. Opzegging dient te geschieden met in achtneming van een termijn van tenminste één jaar.

Aan de huurovereenkomst is onlosmakelijk een dienstverlening overeenkomstig verbonden met de "Facility Services" van de Universiteit van Amsterdam voor het verzorgen en onderhouden van het gehuurde.

De huurder heeft het recht om het gehuurde gedeeltelijk onder te verhuren aan Crea Café B.V. In 2024 is er voor € 48.431 excl. btw in rekening gebracht aan het café inzake de huur.

## 5 TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2024

|                                     | 2024             | 2023             |
|-------------------------------------|------------------|------------------|
|                                     | €                | €                |
| <b>7. Baten</b>                     |                  |                  |
| Bijdrage Universiteit van Amsterdam | 1.893.000        | 1.893.000        |
| Bijdrage Hogeschool van Amsterdam   | 193.062          | 130.345          |
| Overige subsidies                   | 31.005           | 22.500           |
| Opbrengst verhuur                   | 552.214          | 521.948          |
| Deelnemersbijdragen cursussen       | 735.109          | 709.805          |
| Opbrengst kaartverkoop              | 120.856          | 39.715           |
| Overige opbrengsten                 | 94.079           | 56.388           |
| Beheervergoeding                    | 9.297            | 9.297            |
| Doorbelaste huisvestingskosten      | 99.714           | 62.187           |
|                                     | <u>3.728.336</u> | <u>3.445.185</u> |

De overige subsidies zijn allen doelsubsidies t.b.v. podium activiteiten van groepen en gezelschappen van Stichting CREA. De overige subsidies hebben allen een incidenteel karakter. Aan de subsidies is de voorwaarde verbonden dat er publieke uitvoeringen gerealiseerd worden. De eindafrekeningen zijn nog niet goedgekeurd.

## 8. Kostprijs van de baten

|                  |                |                |
|------------------|----------------|----------------|
| Materiële kosten | 180.060        | 99.346         |
| Inhuur docenten  | 588.693        | 541.494        |
|                  | <u>768.753</u> | <u>640.840</u> |

## 9. Personeelsbeloningen

|                          |                  |                  |
|--------------------------|------------------|------------------|
| Lonen en salarissen      | 934.929          | 863.407          |
| Sociale lasten           | 167.751          | 157.054          |
| Pensioenlasten           | 75.709           | 62.100           |
| Overige personeelskosten | 6.281            | 28.659           |
|                          | <u>1.184.670</u> | <u>1.111.220</u> |

## Lonen en salarissen

|                     |                |                |
|---------------------|----------------|----------------|
| Bruto lonen         | 949.086        | 873.959        |
| Vakantiedagen       | -4.898         | 3.248          |
| Ontvangen subsidies | -9.259         | -6.833         |
| NOW                 | -              | -6.967         |
|                     | <u>934.929</u> | <u>863.407</u> |

## Personeelsleden

Bij de onderneming waren in 2024 gemiddeld 20 personeelsleden in dienst, berekend op fulltimebasis (2023: 19).

**Stichting CREA te Amsterdam**

|                                              | 2024      | 2023      |
|----------------------------------------------|-----------|-----------|
|                                              | €         | €         |
| <b>10. Afschrijvingen</b>                    |           |           |
| Inventaris                                   | 19.949    | 18.900    |
| <b>Afschrijvingen materiële vaste activa</b> |           |           |
| Inventaris                                   | 19.949    | 18.900    |
| <b>11. Overige bedrijfskosten</b>            |           |           |
| Huisvestingskosten                           | 1.300.095 | 1.954.122 |
| Kantoorkosten                                | 71.181    | 77.376    |
| Verkoopkosten                                | 29.831    | 19.563    |
| Algemene kosten                              | 128.427   | 70.513    |
| Overige lasten                               | 312.944   | 111.840   |
|                                              | 1.842.478 | 2.233.414 |
| <b>Huisvestingskosten</b>                    |           |           |
| Huur onroerende zaak                         | 1.183.055 | 1.180.694 |
| Energiekosten                                | 314.361   | 271.811   |
| Service kosten                               | 449.363   | 423.928   |
| Variabele huisvestingskosten                 | 37.104    | 47.969    |
| Kosten ICT infrastructuur                    | 26.045    | 29.720    |
| Ontvangen huurkorting                        | -709.833  | -         |
|                                              | 1.300.095 | 1.954.122 |
| <b>Kantoorkosten</b>                         |           |           |
| Kantoorbenodigdheden                         | 8.075     | 6.228     |
| Drukwerk                                     | 12.441    | 12.147    |
| Automatiseringskosten                        | 37.519    | 41.011    |
| Telefoon                                     | 6.059     | 5.943     |
| Contributies en abonnementen                 | 2.675     | 2.574     |
| Stemmen piano's                              | 4.412     | 9.473     |
|                                              | 71.181    | 77.376    |
| <b>Verkoopkosten</b>                         |           |           |
| Reclame- en advertentiekosten                | 15.314    | 11.955    |
| Representatiekosten                          | 7.013     | 4.483     |
| Website                                      | 7.504     | 3.125     |
|                                              | 29.831    | 19.563    |

**Stichting CREA te Amsterdam**

|                                                   | 2024     | 2023     |
|---------------------------------------------------|----------|----------|
|                                                   | €        | €        |
| <b>Algemene kosten</b>                            |          |          |
| Accountantskosten                                 | 25.265   | 5.584    |
| Administratiekosten                               | 25.646   | 12.077   |
| Advieskosten                                      | 4.376    | 3.482    |
| Juridische kosten                                 | 9.588    | 5.481    |
| Overige algemene kosten                           | 10.883   | 7.945    |
|                                                   | 75.758   | 34.569   |
| Doorbelaste administratiekosten                   | 52.669   | 35.944   |
|                                                   | 128.427  | 70.513   |
| <b>Overige lasten</b>                             |          |          |
| CREA Fonds                                        | 3.212    | -        |
| BTW correctie prijssubsidie en Pro-rata correctie | 309.732  | 111.840  |
|                                                   | 312.944  | 111.840  |
| <b>12. Financiële baten en lasten</b>             |          |          |
| Rentebaten en soortgelijke opbrengsten            | 2.682    | -        |
| Rentelasten en soortgelijke kosten                | -11.204  | -7.984   |
|                                                   | -8.522   | -7.984   |
| <b>Rentebaten en soortgelijke opbrengsten</b>     |          |          |
| Rente                                             | 2.682    | -        |
| <b>Rentelasten en soortgelijke kosten</b>         |          |          |
| Bank- en transactiekosten                         | 9.669    | 7.879    |
| Rente belastingdienst                             | 1.387    | -        |
| Kosten creditcards                                | 148      | 105      |
|                                                   | 11.204   | 7.984    |
| <b>13. Resultaat deelnemingen</b>                 |          |          |
| Aandeel in resultaat B.V. Crea Café               | -102.294 | -118.145 |

**6 OVERIGE GEGEVENS**

**5.1 Verwerking van het resultaat**

Conform artikel 9 van de statuten wordt voorgesteld het saldo over 2024 als volgt te bestemmen: een dotatie van € 198.330,- negatief aan de continuïteitsreserve.

De Raad van Toezicht en de directeur/bestuurder van Stichting CREA te Amsterdam verklaart hierbij dat de jaarrekening over het boekjaar 2023 in de vergadering van Raad van Toezicht te hebben vastgesteld en goedgekeurd.

Amsterdam, 18-11-2025

**De heer prof. dr. F. Weerman**  
Voorzitter raad van Toezicht

**De heer D.F. van Galen**  
Directeur/bestuurder