

Stichting CREA
Nieuwe Achtergracht 170
1018 WV Amsterdam

Betreft: Jaarrekening 2022

Bezoekadres:
Singel 148
1015 AG Amsterdam

Postadres:
Postbus 3732
1001 AM Amsterdam

Tel. 020-7719909

info@ifaa.nl
www.ifaa.nl

INHOUDSOPGAVE

Pagina

ACCOUNTANTSRAPPORT

1	Opdracht	3
2	Samenstellingsverklaring van de accountant	3
3	Algemeen	4
4	Jaarverslag van de directie	5

JAARREKENING

1	Balans per 31 december 2022	
2	Staat van baten en lasten over 2022	
3	Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling	
4	Toelichting op de balans per 31 december 2022	
5	Toelichting op de enkelvoudige staat van baten en lasten over 2022	
6	Resultaat over de afgelopen vijf jaren	

Nieuwe Achtergracht 170
1018 WV Amsterdam
Nederland

<i>Kenmerk</i>	<i>Behandeld door</i>	<i>Datum</i>
22.01.50	JJ / SP / EZ	1 juni 2023

1 Opdracht

Ingevolge uw opdracht hebben wij de jaarrekening 2022 van uw besloten vennootschap samengesteld, waarin de balans met tellingen van € 2.075.291 en de winst-en-verliesrekening sluitende met een negatief resultaat van € 791.371, zijn opgenomen.

2 Samenstellingsverklaring van de accountant

Aan: het bestuur

De jaarrekening van Stichting CREA te Amsterdam is door ons samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. De jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2022 en de winst-en-verliesrekening over 2022 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichting is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de voor accountants geldende Standaard 4410, "Samenstellingsopdrachten". Op grond van deze standaard wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening in overeenstemming met in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving. Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert. Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan. Als slotstuk van onze werkzaamheden zijn wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van Stichting CREA. Wij hebben geen controle- of beoordelingswerkzaamheden uitgevoerd die ons in staat stellen om een oordeel te geven of een conclusie te trekken met betrekking tot de getrouwheid van de jaarrekening.

Bij het uitvoeren van deze opdracht hebben wij ons gehouden aan de voor ons geldende relevante ethische voorschriften in de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA). U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen dan ook ervan uitgaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij betrouwbaar omgaan met de door u verstrekte gegevens.

Voor een nadere toelichting op aard en reikwijdte van een samenstellingsopdracht en de VGBA verwijzen wij u naar www.nba.nl/uitleg-samenstellingsverklaring.

Stichting CREA te Amsterdam

Tot het verstrekken van nadere toelichtingen zijn wij gaarne bereid.

Hoogachtend,
IFAA B.V.

E. Zeeman
Accountant Administratieconsulent

3 Algemeen

3.1 Stichting gegevens

Volgens artikel 2 van de statuten is het doel van de stichting:

Het stimuleren en ondersteunen van de culturele belangstelling in de ruimste zin van het woord, bij studerenden en medewerkers in het wetenschappelijk- en hoger beroepsonderwijs en bij daarmee door het bestuur gelijk te stellen personen.

In het kader van deze doelstelling organiseert de stichting activiteiten op het gebied van theater, dans, video, literatuur, beeldende kunst, muziek, fotografie en radio. Daarnaast worden er door productiegroepen, orkesten, ensembles en koren bijna wekelijks voorstellingen en concerten gegeven. In samenwerking met studentenorganisaties organiseert CREA wekelijks programma's waarin de relatie tussen wetenschap, kunst en maatschappij centraal staan. Ook biedt CREA bestuurfaciliteiten voor studentenorganisaties.

De financiering van de kosten van al deze activiteiten geschiedt enerzijds met eigen bijdragen van de deelnemers aan de activiteiten en anderzijds met de door de Universiteit van Amsterdam, de Gemeente Amsterdam, Hogeschool van Amsterdam en derden verstrekte subsidies. Deze subsidies worden deels jaarlijks deels per project vastgesteld aan de hand van een door de stichting ingediende begroting van kosten en baten.

Het voortbestaan van CREA en het aantal en de omvang van de activiteiten is in doorslaggevende mate afhankelijk van de subsidietoekenning door de Universiteit van Amsterdam.

4 JAARVERSLAG VAN DE DIRECTIE

4.1 Directieverslag

2022 is in veel opzichten een historisch kanteljaar; het is een jaar waarin crises de boventoon vormen: corona, klimaat, democratie, energie, zorg, stikstof, wonen, Groningen, veiligheid; de lijst is lang en stemt somber. We laten wel in 2022 definitief de corona met al haar lockdowns en maatregels achter ons maar de impact van de pandemie dreunt op allerlei niveaus door. Daarbij is 2022 ook het jaar waarin de invasie van Rusland in Oekraïne start, met alle wereldwijde gevolgen van dien.

Alle grote transitie's in de maatschappij resoneren door in de CREA-cursussen, voorstellingen, lezingen, debatten en activiteiten. De coronacrisis heeft duidelijk gemaakt wat de (meer)waarde is van cultuur en ontmoeting. Juist kunst en cultuur dienen als een spiegel van de samenleving en bieden een plek om samen te komen elkaar te ontmoeten en verhalen te delen. CREA is een plek van verbeelding, duiding, vertroosting, expressie en exploratie. En CREA is de ultieme plaats van ontmoeting. CREA doet er dan ook, ook na de pandemie, alles aan om juist cultuur en ontmoeting zo laagdrempelig mogelijk aan te bieden aan alle UvA en HvA studenten, alumni en medewerkers.

We vieren in oktober van 2022 dat CREA meer dan 50 jaar de ultieme hoofdstedelijke plek voor kunst/cultuur en ontmoeting is in het hoger onderwijs. Voor de gelegenheid ontwikkelen we met een aantal videokunstenaars, een componist en ondersteund door Sennheiser en Grolsch, een mega-projectie op de gehele gevel van CREA. De titel: CREA(TIVITY) RULES. We worden gezegend met perfect weer in de avonden. Gedurende de week waarin de projectie meerdere keren per avond te zien is ontvangen we ruim 1200 bezoekers aan de overkant van het water en inmiddels staat de teller voor de *aftermovie* op YouTube op hetzelfde aantal. We laten zien en horen hoe creativiteit, community en storytelling- en daarmee CREA- al sinds de eerste grotschilderingen van fundamenteel belang is voor de mens.

Een terugblik op 22.

Maar de transitie's hebben ook een grote impact op de bedrijfsvoering van CREA. Veel mensen lijken vergeten dat we tot in februari 2022 nog in harde lockdown zaten en eind februari pas de coronatoegangsbewijzen vervielen. Het dan lopende CREA-cursusblok is zwaargehavend doordat we de cursussen niet fysiek hebben kunnen starten. Gedreven door de onzekerheid over wat de openstelling van Nederland voor gevolgen gaat hebben blijven de inschrijvingen voor het nieuwe voorjaarscursusblok en de zomercursussen laag. Ook de verhuur van studio's en zalen blijft tot de zomer achter, men is voorzichtig en kijkt de kat uit de boom.

Als eind februari het CREA café weer zonder maatregelen open mag dient zich een nieuwe uitdaging aan: de horeca in Nederland heeft zwaar te lijden onder een groot tekort aan personeel. Daaroverheen komt een torenhoog ziekteverzuim. Die combinatie zorgt ervoor dat in de eerste helft van dit jaar het CREA café regelmatig als gevolg van roosterproblematiek gesloten moet blijven.

Stichting CREA te Amsterdam

Personeel

Veel mensen vragen zich tijdens de crisis af welke richting ze nu in dit nieuwe hoofdstuk in hun leven en werk willen kiezen. Er zijn ook bij CREA een aantal voorheen gezichtsbepalende medewerkers die afscheid nemen om een andere carrière te starten in de politiek of het onderwijs, of die van hun vakantiehuis in Friesland de nieuwe vaste woonplek te maken of simpelweg omdat de pensioengerechtigde leeftijd is bereikt. Het resultaat is ook dat er, na een periode van dubbelingen van functies - om de overdracht zo goed mogelijk te laten verlopen- in het tweede deel van het jaar een fris en energiek, nieuw CREA team staat. Het bestaat deels uit *high potentials* uit de eigen organisatie (met name de CREA balie blijkt een bron van nieuw talent) die de kans krijgen zich te ontwikkelen en deels uit mensen van buiten die nieuwe energie en inzichten de organisatie mee binnen nemen. Bijzonder om te vermelden dat het CREA Studentenkoor Amsterdam (SKA) erin slaagt om niemand minder dan Boudewijn Jansen te strikken als haar nieuwe dirigent.

Het aantal fte in 2022 is voor het kantoor gestegen van 13 fte naar 15 fte, voor de CREA balie blijft het aantal gelijk op 5 fte en ook voor de BV CREA café blijft het gelijk op 15 fte.

Om het nieuwe CREA team ook een inspirerende start te geven starten we in het najaar met een aantal trainingssessies door externe trainers: onze vaste, externe, jurist geeft een deel van het team een training op het gebied van contracten en HR. Daarnaast starten we met een inspirerende bedrijfstraining in kleinere (intervisie)groepjes om met een volle cursusdag voor het volledige team op de voorlaatste dag voor de kerst te eindigen.

Financiën

CREA doet in 2022 hard haar best een aantal zaken nog te optimaliseren binnen de steeds beperktere exploitatieruimte die er rest (een kwestie die ook in het verleden al meerdere keren is aangekaart bij de UvA). Zo wordt de dienstverleningsovereenkomst met de HvA opgebroken en starten we het gesprek met de HvA over de dienstverleningafspraken en de financieringsvorm die (beter) past bij deze nieuwe relatie HvA-CREA.

Daarnaast slaagt CREA erin om, ondanks dat de planning van de zalen van CREA weinig ruimte laat, UvA-colleges in de theaterzaal te plaatsen op de daluren op de maandag en dinsdag. Op die manier genereren we extra inkomsten in het tweede deel van 2022. Ook een nieuwe tarifiering plus de structurele extra verhuur van theorieruimtes in de CREA AchterFabriek aan oa de NGO ICIEE (Council on International Educational Exchange) levert extra financiële inkomsten op.

Daartegenover staat dat de basisbedrijfsvoering van CREA in de eerste 9 maanden van 2022 nog allesbehalve gezond is. Daarbij vallen de coronasteunmaatregelen die de jaarcijfers van 2021 nog uit het rood houden vanaf februari 2022 weg. Inkomsten blijven achter terwijl kosten doorlopen. Sterker nog: de kosten voor service- en schoonmaak stijgen significant tussen 2019 en 2022. Voeg daar inflatie, stijgende loonkosten plus die eerdergenoemde FS-kosten bij en met een bijdrage van de UvA die niet eens geïndexeerd wordt is het resultaat een alarmerende val in de rode cijfers.

We wisten dat er, indien er geen andere afspraken met de UvA zouden komen, een kantelpunt zou komen in de komende jaren waar de kosten aan de UvA (huur, energiekosten, service-/ schoonmaakkosten/ variabele kosten en ICT) hoger zouden worden dan de bijdrage van de UvA. Dat heeft CREA al in een brandbrief in 2018/19 aangekaart. In 2020 kregen we om die reden van de UvA al een huurindexatieaanpassing.

Stichting CREA te Amsterdam

CREA maakt, net als in het eerste coronajaar, in 2021 gebruik van de Tijdelijke Noodmaatregel Overbrugging voor behoud van Werkgelegenheid van de overheid (NOW). Een subsidie om onder andere werkgevers zoveel mogelijk werknemers in dienst te kunnen houden. In 2021 betreft dat een deel van NOW 3 plus NOW 4 en 5. Ook doen CREA en het CREA-café gedurende 2021 een beroep op de regeling tegemoetkoming Vaste Lasten (TVL). Voor Q4 doet de stichting geen beroep meer op de TVL.

Het resultaat van de stichting laat de veerkracht van CREA zien maar is ook voor een groot deel te danken aan de NOW -en TVL-regelingen waarmee CREA loonkosten en vaste lasten kan dekken en de coulanceregeling die de UvA met CREA heeft getroffen. Het terug te betalen bedrag aan NOW is terug te voeren op het feit dat we het als stichting met alle inspanningen structureel door het jaar heen iets beter doen dan we verwacht hadden.

De tweejarige Cultuurmakers subsidies van het Amsterdams Fonds voor de Kunsten lopen door voor het CREA-orkest, de Studentenkoor Amsterdam SKA, de Amsterdamse Studenten Big Band en het CREA Choreografieproject.

Het exploitatieresultaat van Stichting CREA is ultimo 2021: €28.464,-- (het resultaat van het café is hier onderdeel van: €54.416.)

Het gehele eigen vermogen van stichting CREA is vrij besteedbaar.

Met het aannemen van een nieuwe creatief producent voor het reguliere cursusaanbod, een nieuwe coördinator voor de zomercursussen (niet langer een freelancer maar een vast lid van het CREA team), een nieuwe, ervaren, medewerker voor de verhuur en het werken met stagiaires voor zowel publiciteit als verhuur komt er ondanks alles nieuwe energie in het gehele team. Het aantal fte blijft gelijk bij stichting CREA (17 fte) en daalt bij het CREA Café van 16 naar 15 fte.

Ook zijn er veranderingen in de Raad van Toezicht: In september 2021 treedt Esther Ras aan, Esther is decaan faculteit techniek van de HvA, zij neemt het stokje over van Frank Kresin. En in december 2021 wordt Julia van Mourik aangesteld als lid van de RvT. Julia is onder andere directeur en curator van de One Minutes Foundation en directeur van Lost & Found.

Voor 2022

Met een aantal risico's zullen we rekening moeten houden in 2022. We starten 2022 op vanuit een lockdown en we zullen gedurende het jaar moeten kijken wat voor effect twee jaar pandemie op zowel de cursusinschrijvingen, de verhuur als de omzet van het CREA-café zal hebben. Als het gaat om bezoekersaantallen komt de culturele sector in zijn geheel veel langzamer op gang dan gehoopt. De horeca in Nederland laat wel een opgaande lijn zien. CREA blijkt echter door haar fysieke ligging op de campus en door haar zeer specifieke doelgroep, minder gevoelig voor deze landelijke trends.

We zullen desondanks met name op het gebied van publiciteit de zeilen bij moeten zetten om na twee jaar zonder studenten op de campus bij een nieuwe generatie studenten in beeld te komen. We werken daarom zeer nauw samen met oa INTREE, ESN en GETINTOUCH. We bouwen actief onze relatie met de HvA verder uit. Ook hebben we een betere samenwerking met de marketing- en communicatieafdelingen van zowel UvA als HvA.

Stichting CREA te Amsterdam

Dat kantelpunt gaan we echter nu, versneld en veel eerder dan gedacht, met oa de doorlopende verhoging van de servicekosten en de stijging in energiekosten, in 2022 voorbij.

Ook de loonkostenstijgingen spelen hierin een rol. De eerdergenoemde tijdelijke dubbelingen van functies zijn een onderdeel. Verder is het post-corona niet langer verantwoord om overdag maar één persoon achter de balie te hebben. Daarbij besluiten we - in het licht van de onvermijdelijke verhoging van het wettelijk minimumloon- de scheefte tussen kantoor- en baliepersoneel op te heffen: ook baliepersoneel loopt nu mee met de loonschalen van de CAO van de Universiteiten van Nederland, die Stichting CREA volgt.

CREA luidt daarom in het laatste kwartaal van 2022 de noodklok bij de Universiteit van Amsterdam. Het is duidelijk dat er nieuwe structurele afspraken moeten komen voor de toekomst en een oplossing voor de acute financiële situatie. De gesprekken daarover zijn inmiddels in volle gang. De UvA verzekert CREA meermaals dat ze CREA niet gaat laten vallen.

Er wordt een looproute afgesproken om CREA met nieuwe doorlopende afspraken op te nemen in de UvA-begroting vanaf 2024/25, daarvoor moet een propositie geschreven worden en een model worden uitgewerkt waarin de financiële anatomie van CREA inzichtelijk wordt. Dit traject moet in maart 2024 afgrond zijn. De UvA heeft hiervoor een procesbegeleider aangesteld om het traject goed te laten verlopen. Tot die tijd gaat de UvA met CREA kijken hoe de onmiddellijke situatie op te lossen zodat er geen liquiditeitsproblemen ontstaan. Onderdeel daarvan is ook de opgelopen huurschuld vanuit de coulanceregeling die de UvA met CREA getroffen heeft.

De tweejarige Cultuurmakers subsidies van het Amsterdams Fonds voor de Kunsten lopen door voor het CREA-orkest, de Studentenkoor Amsterdam SKA, de Amsterdamse Studenten Big Band en het CREA Choreografieproject.

Het exploitatieresultaat van Stichting CREA is ultimo 2022: - €791.371,-- (het resultaat van het café is hier onderdeel van: - €93.597,--)

De continuïteitsreserve van de Stichting CREA zakt naar € 28.869,--

Het gehele eigen vermogen van stichting CREA is vrij besteedbaar.

Stichting CREA te Amsterdam

Vooruitblik naar 2023.

Kosten van levensonderhoud (onder invloed van inflatie/energie etc.) blijven sinds 2022 schrikbarend stijgen. De energieprijzen vragen zelfs om een ingreep van de overheid. De loonkosten blijven onder druk van deze ontwikkelingen ook in 2023 een grote zorg; CAO-onderhandelingen worden op het scherpst van de snede gevoerd.

Ook de Fair Practice Code, die we hanteren voor onze ZZP-ers, vraagt om een significante aanpassing van het uurtarief. Het feit dat partnerinstellingen in de stad en het land hun ZZP-tarieven verhogen speelt daarbij een rol. Dit geldt niet alleen voor onze docenten die de cursussen verzorgen maar ook voor onze theatertechnici die nodig zijn om alle activiteiten in de zalen qua licht en geluid goed te laten verlopen. Er is een schreeuwend tekort aan technici in de culturele sector, veel technici zijn tijdens de corona-crisis (toen alle theater- en concertzalen dicht gingen) uitgeweken naar andere bedrijfstakken en in veel gevallen blijven hangen in hun nieuwe werkomgevingen. CREA is dan ook blij en opgelucht er eind 2022 toch in geslaagd te zijn een volledig technisch team te hebben staan.

Het grote personeelstekort zien we ook in de horeca. CREA moet alle zeilen bijzetten om de roosters weer gevuld te krijgen en de soms onvermijdelijke inzet van dure 'tempers' (om zo op bepaalde momenten wel open te kunnen blijven) terug te dringen. Ook hier zie je een generatie barpersoneel dat tijdens de corona-crisis verbonden was aan het café afscheid nemen; veelal een natuurlijk proces omdat barpersoneel in het CREA Café vrijwel geheel uit studenten bestaat die gaandeweg een nieuwe fase in hun leven starten en de horeca en dus het CREA café dan vaarwel zeggen. Ook hier blijft de balans om al te grote prijsverhogingen voor broodjes, koffie of bier te vermijden in 2023 een gigantische uitdaging.

2023 is het jaar waarin het grootste gedeelte van de definitieve afrekeningen van de noodsteunpakketten als NOW en TVL plaats gaan vinden.

De grootste uitdaging voor CREA in 2023 zit in de aanpak van de financiële positie van de stichting, zowel op korte termijn als op (middel)lange termijn. De eerste stappen met de UvA en de HvA in dat traject zijn inmiddels geformuleerd. We moeten naar nieuwe structurele dienstverleningsovereenkomsten met zowel de UvA als de HvA komen met daaraan financiële constructies die tot een duurzame en gezonde bedrijfsvoering leiden zodat CREA zonder problemen weer 50 jaar aan haar bestaan kan toevoegen. En zo voor nieuwe generaties studenten, alumni en medewerkers de culturele ontmoetingsplaats kan blijven. Een ontmoetingsplek waar kunst/cultuur, onderwijs/wetenschap en maatschappelijke thema's elkaar raken, waar je creativiteit traint, je nieuwe inzichten opdoet en vriendschappen voor het leven smeedt.

Dennis van Galen

Directeur-bestuurder

Stichting CREA te Amsterdam

4.2 Raad van Toezicht

Prof. Dr. Fred Weerman, voorzitter

Prof. Dr. Han van Dissel, lid

Sabine Niederer, lid

Esther Ras, lid

Julia van Mourik, lid

Anne Sahingöz, student-lid namens de HvA

Thijs Rebel, student-lid namens de UvA

Stichting CREA te Amsterdam

1 BALANS PER 31 DECEMBER 2022 (na resultaatbestemming)

		31 december 2022	31 december 2021
		€	€
ACTIVA			
Vaste activa			
Materiële vaste activa	(1)	48.716	54.596
Financiële vaste activa	(2)	239.069	332.666
		<u>287.785</u>	<u>387.262</u>
Vlottende activa			
Vorderingen	(3)	181.368	339.842
Liquide middelen	(4)	1.606.138	1.991.133
		<u>1.787.506</u>	<u>2.330.975</u>
		<u><u>2.075.291</u></u>	<u><u>2.718.237</u></u>
PASSIVA			
Reserves	(5)	-49.371	742.000
Kortlopende schulden	(6)		
Schulden aan leveranciers en handelskredieten		91.934	314.816
Schulden aan groepsmaatschappijen		15.731	6.973
Belastingen en premies sociale verzekeringen		35.296	37.140
Overige schulden en overlopende passiva		1.981.701	1.617.308
		<u>2.124.662</u>	<u>1.976.237</u>
		<u><u>2.075.291</u></u>	<u><u>2.718.237</u></u>

Stichting CREA te Amsterdam

2 STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2022

		2022	2021
		€	€
Baten	(7)	3.075.415	2.654.023
Kostprijs van de baten	(8)	589.250	365.464
Bruto-omzetresultaat		<u>2.486.165</u>	<u>2.288.559</u>
Kosten			
Personeelsbeloningen	(9)	1.042.179	716.861
Afschrijvingen	(10)	24.309	27.885
Overige bedrijfskosten	(11)	2.100.552	1.555.580
		<u>3.167.040</u>	<u>2.300.326</u>
Bedrijfsresultaat		<u>-680.875</u>	<u>-11.767</u>
Financiële baten en lasten	(12)	-16.899	-14.185
		<u>-697.774</u>	<u>-25.952</u>
Resultaat deelnemingen	(13)	-93.597	54.416
Resultaat		<u><u>-791.371</u></u>	<u><u>28.464</u></u>

3 GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

Algemeen

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen en de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving voor kleine "Organisaties zonder winststreven" die zijn uitgegeven door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

De jaarrekening is opgemaakt op basis van historische kostprijs. De waardering van activa en passiva geschiedt, voor zover niet anders is vermeld, tegen nominale waarde. Winsten worden toegerekend aan de periode waarin ze zijn gerealiseerd. Verliezen worden verantwoord in het jaar waarin ze voorzienbaar zijn.

Continuïteit

In 2022 hebben we corona achter ons gelaten. Dit betekent echter ook dat de steunmaatregelen die in 2020 en 2021 zijn ontvangen, zijn weggevallen. Nu blijkt dat na corona inkomsten achterblijven, terwijl de kosten wel doorlopen, of door de inflatie zelfs hoger worden. Daarnaast zijn er nog verschillende zaken onzeker. Met betrekking tot het verleden is er nog onduidelijkheid over de afwikkeling van de huurschuld aan de UvA, met betrekking tot de toekomst is er nog onzekerheid over de toekomstige hoogte van de bijdrage van de UvA. Om voort te kunnen blijven bestaan is het noodzakelijk deze aan te passen. Hier lopen gesprekken over, maar er is nog geen duidelijkheid. Hierdoor bestaat er een onzekerheid van materieel belang op grond waarvan gerede twijfel zou kunnen bestaan over de continuïteit van het geheel van de werkzaamheden van de stichting. Wij verwachten echter dat de gesprekken met de UvA tot een goed einde gebracht kunnen worden, waardoor de continuïteit zal kunnen worden gewaarborgd. Wij zijn dan ook van mening dat de waarderingsgrondslag op basis van continuïteit kan worden gehandhaafd. De in de onderhavige jaarrekening gehanteerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn dan ook gebaseerd op de veronderstelling van continuïteit.

Vestigingsadres, rechtsvorm en inschrijfnummer handelsregister

Stichting CREA is feitelijk en statutair gevestigd op Nieuwe Achtergracht 170 te Amsterdam en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 41197078.

Groepsverhoudingen

De Stichting maakt deel uit van een groep, waarvan Stichting CREA te Amsterdam aan het hoofd staat.

Stichting CREA te Amsterdam

Kapitaalbelangen

De vennootschap voldoet ingevolge artikel 2:396 lid 1 aan de criteria voor een kleine vennootschap, waardoor op grond van de vrijstelling ingevolge artikel 2:407 lid 2a BW geen geconsolideerde jaarrekening is samengesteld.

Stichting CREA te Amsterdam staat aan het hoofd van een groep rechtspersonen. Een overzicht van de gegevens vereist op grond van de artikelen 2:379 en 2:414 BW is onderstaand opgenomen:

Naam	Statutaire zetel	Aandeel in het geplaatste kapitaal
		%
B.V. Crea Café	Amsterdam	100,00

Schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van Stichting CREA zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

Vergelijking met voorgaand jaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar, met uitzondering van de toegepaste stelselwijzigingen zoals opgenomen in de desbetreffende paragrafen.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs, rekening houdend met een eventuele residuwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming. Op terreinen wordt niet afgeschreven.

De stichting beoordeelt op iedere balansdatum of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Indien het niet mogelijk is de realiseerbare waarde voor het individuele actief te bepalen, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort. Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde. Een bijzondere-waardevermindering verlies wordt direct als een last verwerkt in de winst-en-verliesrekening onder gelijktijdige verlaging van de boekwaarde van het betreffende actief. De opbrengstwaarde wordt in eerste instantie ontleend aan een bindende verkoopovereenkomst; als die er niet is wordt de opbrengstwaarde bepaald met behulp van de actieve markt waarbij normaliter de gangbare biedprijs geldt als marktprijs. Voor de bepaling van de bedrijfswaarde wordt een inschatting gemaakt van de toekomstige netto kasstromen bij voortgezet gebruik van het actief.

Indien wordt vastgesteld dat een bijzondere waardevermindering die in het verleden verantwoord is, niet meer bestaat of is afgenomen, dan wordt de toegenomen boekwaarde van de desbetreffende activa niet hoger gesteld dan de boekwaarde die bepaald zou zijn indien geen bijzondere waardevermindering voor het actief zou zijn verantwoord.

Afschrijving

Actief

%

Inventaris

20

Stichting CREA te Amsterdam

Financiële vaste activa

De nettovermogenswaarde wordt berekend volgens de grondslagen die gelden voor deze jaarrekening; voor deelnemingen waarvan onvoldoende gegevens beschikbaar zijn voor aanpassing aan deze grondslagen, wordt uitgegaan van de waarderingsgrondslagen van de desbetreffende deelneming.

Indien de waardering van een deelneming volgens de nettovermogenswaarde negatief is, wordt deze op nihil gewaardeerd. Indien en voor zover Stichting CREA in deze situatie geheel of gedeeltelijk instaat voor de schulden van de deelneming, dan wel het stellige voornemen heeft de deelneming tot betaling van haar schulden in staat te stellen, wordt hiervoor een voorziening getroffen.

De eerste waardering van gekochte deelnemingen is gebaseerd op de reële waarde van de identificeerbare activa en passiva op het moment van acquisitie. Voor de vervolgwaardering worden de grondslagen toegepast die gelden voor deze jaarrekening, uitgaande van de waarden bij eerste waardering.

Als resultaat wordt verantwoord het bedrag waarmee de boekwaarde van de deelneming sinds de voorafgaande jaarrekening is gewijzigd als gevolg van het door de deelneming behaalde resultaat.

Overige vorderingen en overlopende activa

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie, inclusief de transactiekosten indien materieel. Handelsvorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs.

Opbrengstverantwoording

Algemeen

Netto-omzet omvat de opbrengsten uit levering van goederen en diensten en gerealiseerde projectopbrengsten uit hoofde van onderhanden projecten onder aftrek van kortingen en dergelijke en van over de omzet geheven belastingen.

Stichting CREA te Amsterdam

Verkoop van goederen

Opbrengsten uit de verkoop van goederen worden verwerkt zodra alle belangrijke rechten en risico's met betrekking tot de eigendom van de goederen zijn overgedragen aan de koper.

Verlenen van diensten

Verantwoording van opbrengsten uit de levering van diensten geschiedt naar rato van de geleverde prestaties, gebaseerd op de verrichte diensten tot aan de balansdatum in verhouding tot de in totaal te verrichten diensten.

Overheidssubsidies zoals de Noodmaatregel Overbrugging Werkgelegenheid (NOW)

Overheidssubsidies zoals de Noodmaatregel Overbrugging Werkgelegenheid (NOW) worden als bate verantwoord in de winst- en verliesrekening in het jaar waarin de gesubsidieerde kosten zijn gemaakt of opbrengsten zijn gederfd. De baten worden verantwoord onder de overige opbrengsten in de staat van baten en lasten, en worden opgenomen als het waarschijnlijk is dat deze worden ontvangen.

Kostprijs van de baten

Onder de kostprijs van de omzet wordt verstaan de direct aan de geleverde goederen en diensten toe te rekenen kosten.

Kosten

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Personeelsbeloningen

De aan het personeel verschuldigde beloningen worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst-en-verliesrekening.

Overheidssubsidies

Exploitatiesubsidies worden als bate verantwoord in de winst- en verliesrekening in het jaar waarin de gesubsidieerde kosten zijn gemaakt of opbrengsten zijn gederfd, of wanneer een gesubsidieerd exploitatietekort zich heeft voorgedaan. De baten worden verantwoord als het waarschijnlijk is dat deze worden ontvangen.

Subsidies met betrekking tot investeringen in materiële vaste activa worden in mindering gebracht op het desbetreffende actief en als onderdeel van de afschrijvingen verwerkt in de winst-en-verliesrekening.

Overheidsheffingen worden ten laste van het resultaat gebracht op het moment dat aan alle voorwaarden voor de overheidsheffing is voldaan.

Overheidssubsidies zoals de Noodmaatregel Overbrugging Werkgelegenheid (NOW) worden als bate verantwoord in de winst- en verliesrekening in het jaar waarin de gesubsidieerde kosten zijn gemaakt of opbrengsten zijn gederfd. De baten worden verantwoord onder de Overige personeelskosten, en worden opgenomen als het waarschijnlijk is dat deze worden ontvangen.

Stichting CREA te Amsterdam

Financiële baten en lasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.

Personeelsbeloningen

De aan het personeel verschuldigde beloningen worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst-en-verliesrekening.

Stichting CREA heeft alle pensioenregelingen verwerkt volgens de verplichtingenbenadering. De over het verslagjaar verschuldigde premie wordt als last verantwoord. Op de Nederlandse pensioenregelingen zijn de bepalingen van de Nederlandse Pensioenwet van toepassing en betaalt Stichting CREA verplichte, contractuele of vrijwillige basis premies aan pensioenfondsen en verzekeringsmaatschappijen. De premies worden verantwoord als personeelskosten zodra deze verschuldigd zijn. Vooruitbetaalde premies worden opgenomen als overlopende activa indien dit tot een terugstorting leidt of tot een vermindering van toekomstige betalingen. Nog niet betaalde premies worden als verplichting op de balans opgenomen.

Resultaat deelnemingen

Het resultaat is het bedrag waarmee de boekwaarde van de deelneming sinds de voorafgaande jaarrekening is gewijzigd als gevolg van het door de deelneming behaalde resultaat voor zover dit aan Stichting CREA wordt toegerekend.

Stichting CREA te Amsterdam

4 TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2022

ACTIVA

VASTE ACTIVA

	31-12-2022	31-12-2021
	€	€
1. Materiële vaste activa		
Inventaris	48.716	54.596
		Inventaris
		€
Boekwaarde per 1 januari 2022		
Aanschaffingswaarde		752.171
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen		-697.576
		54.595
Mutaties		
Investeringen		18.430
Afschrijvingen		-24.309
		-5.879
Boekwaarde per 31 december 2022		
Aanschaffingswaarde		770.601
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen		-721.885
Boekwaarde per 31 december 2022		48.716
Afschrijvingspercentages		%
Inventaris		20

Stichting CREA te Amsterdam

	<u>31-12-2022</u>	<u>31-12-2021</u>
	€	€
2. Financiële vaste activa		
Deelnemingen in groepsmaatschappijen	<u>239.069</u>	<u>332.666</u>
	<u>2022</u>	<u>2021</u>
	€	€
B.V. Crea Café		
Stand per 1 januari	332.666	278.250
Aandeel in het resultaat	<u>-93.597</u>	<u>54.416</u>
Stand per 31 december	<u><u>239.069</u></u>	<u><u>332.666</u></u>

VLOTTENDE ACTIVA

	<u>31-12-2022</u>	<u>31-12-2021</u>
	€	€
3. Vorderingen		
Debiteuren	37.287	19.892
Belastingen en premies sociale verzekeringen	19.115	105.003
Overige vorderingen en overlopende activa	<u>124.966</u>	<u>214.947</u>
	<u><u>181.368</u></u>	<u><u>339.842</u></u>

Alle vorderingen hebben een looptijd korter dan één jaar.

Debiteuren

Debiteuren	37.987	20.592
Voorziening dubieuze debiteuren	<u>-700</u>	<u>-700</u>
	<u><u>37.287</u></u>	<u><u>19.892</u></u>

Ten aanzien van de oninbaarheid van de debiteuren is een voorziening opgenomen.

Stichting CREA te Amsterdam

	31-12-2022	31-12-2021
Belastingen en premies sociale verzekeringen	€	€
Omzetbelasting	12.105	105.003
Pensioenen	7.010	-
	<u>19.115</u>	<u>105.003</u>

Overige vorderingen en overlopende activa

Overige vorderingen

Te ontvangen tegemoetkoming vaste lasten (TVL)	-	29.871
	<u>-</u>	<u>29.871</u>

	31-12-2022	31-12-2021
Overlopende activa	€	€
Vooruitbetaalde bedragen	10.613	15.586
Universiteit van Amsterdam	-	120.000
Subsidies	-	49.490
Nog te ontvangen bedragen	114.353	-
	<u>124.966</u>	<u>185.076</u>

4. Liquide middelen

Rabobank	65.113	62.905
ING Bank N.V.	1.539.055	1.919.479
Kas	1.970	8.749
	<u>1.606.138</u>	<u>1.991.133</u>

De liquide middelen staan volledig ter vrije beschikking van de stichting.

Stichting CREA te Amsterdam

PASSIVA

	<u>31-12-2022</u>	<u>31-12-2021</u>
	€	€
5. Reserves		
Continuïteitsreserve	<u>-49.371</u>	<u>742.000</u>
	<u>2022</u>	<u>2021</u>
	€	€
Continuïteitsreserve		
Stand per 1 januari	742.000	713.536
Dotatie	<u>-791.371</u>	<u>28.464</u>
Stand per 31 december	<u>-49.371</u>	<u>742.000</u>
6. Kortlopende schulden		
	<u>31-12-2022</u>	<u>31-12-2021</u>
	€	€
Schulden aan leveranciers en handelskredieten		
Crediteuren	<u>91.934</u>	<u>314.816</u>
Schulden aan groepsmaatschappijen		
B.V. Crea Café	<u>15.731</u>	<u>6.973</u>
Over het gemiddeld saldo van de rekening-courant is geen rente berekend. Er zijn geen zekerheden gesteld en er zijn geen afspraken gemaakt omtrent de aflossing.		
Belastingen en premies sociale verzekeringen		
Loonheffing	<u>35.296</u>	<u>37.140</u>

Stichting CREA te Amsterdam

Overige schulden en overlopende passiva

	31-12-2022	31-12-2021
	€	€
Overige schulden		
Te betalen NOW	194.748	99.594
Te betalen TVL	16.924	-
	<u>211.672</u>	<u>99.594</u>

De verwachte afrekening van de NOW is gebaseerd op de nauwkeurigst mogelijke berekening van de definitieve subsidie; het is mogelijk dat de uiteindelijke afrekening hiervan afwijkt.

Overlopende passiva

Vakantiegeld	34.986	31.870
Vakantiedagen	40.644	38.382
Accountantskosten	35.000	35.000
Nog te betalen inhuurkosten	3.262	860
Reservering Jubilea	1.767	1.890
Deelnemersgelden	260.287	96.033
Verhuur ruimten	113.760	132.515
Nog te ontvangen facturen huurkorting UVA	-	77.021
Te betalen bedragen UVA	1.258.363	980.899
Directe kosten	7.356	54.386
Nog te betalen bedragen	14.604	22.267
Vooruit ontvangen Subsidie Stichting Friesche	-	1.500
Vooruit ontvangen zaalverhuur	-	960
Nog te ontvangen triage kosten	-	44.131
	<u>1.770.029</u>	<u>1.517.714</u>

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN ACTIVA EN VERPLICHTINGEN

Voorwaardelijke verplichtingen

Fiscale eenheid

De vennootschap maakt deel uit van de fiscale eenheid voor de omzetbelasting van Stichting CREA Op grond daarvan is de vennootschap hoofdelijk aansprakelijk voor de belastingschuld van de fiscale eenheid als geheel.

Verplichtingen

M.i.v. 2012 huurt CREA voor een periode t/m 31 december 2031 een gebouw van de UvA tegen een aanvangshuurprijs van € 752.256,- (excl. BTW) per jaar. De huur voor 2022 bedraagt € 1.109.675,- (excl. BTW). Na het verstrijken van de huurovereenkomst zal de overeenkomst voortgezet worden, na uitdrukkelijke instemming en goedkeuring van de eigenaar, voor een periode van telkens vijf jaar. Opzegging dient te geschieden met in achtneming van een termijn van tenminste één jaar.

Aan de huurovereenkomst is onlosmakelijk een dienstverlening overeenkomst verbonden met de "Facility Services" van de Universiteit van Amsterdam voor het verzorgen en onderhouden van het gehuurde.

De huurder heeft het recht om het gehuurde gedeeltelijk onder te verhuren aan B.V. Crea Café.

In 2022 is er € 56.500,- (excl. BTW) in rekening gebracht aan B.V. Crea Café

Ontwikkeling 2023

In 2023 lopen er gesprekken met de UvA over de financiële situatie van Stichting Crea. Hierin wordt ook gesproken over een compensatie voor het gerealiseerde tekort in 2022. Omdat er nog geen zekerheid is over de tegemoetkoming en de hoogte hiervan, is dit nog niet verwerkt in de jaarrekening 2022.

Stichting CREA te Amsterdam

5 TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2022

	2022	2021
	€	€
7. Baten		
TVL 2021	-	2.766
Bijdrage Universiteit van Amsterdam	1.893.000	1.882.490
Bijdrage Hogeschool van Amsterdam	94.404	79.281
Overige subsidies	25.868	12.500
TVL 2020	-	109.154
Opbrengst verhuur	386.889	141.386
Deelnemersbijdragen cursussen	505.278	317.956
Opbrengst kaartverkoop	49.479	3.217
Overige opbrengsten	55.259	42.181
Beheervergoeding	8.738	8.450
Doorbelaste huur	56.500	54.642
	<u>3.075.415</u>	<u>2.654.023</u>

De overige subsidies zijn allen doelsubsidies t.b.v. podium activiteiten van groepen en gezelschappen van Stichting CREA. De overige subsidies hebben allen een incidenteel karakter. Aan de subsidies is de voorwaarde verbonden dat er publieke uitvoeringen gerealiseerd worden. De eindafrekeningen zijn nog niet goedgekeurd.

8. Kostprijs van de baten

Materiële kosten	85.700	47.788
Inhuur docenten	503.550	317.676
	<u>589.250</u>	<u>365.464</u>

9. Personeelsbeloningen

Lonen en salarissen	789.864	519.841
Sociale lasten	157.572	124.216
Pensioenlasten	60.054	62.661
Overige personeelskosten	34.689	10.143
	<u>1.042.179</u>	<u>716.861</u>

Lonen en salarissen

Bruto lonen	835.783	718.489
Mutatie vakantiedagenverplichting	-4.018	38.382
Ontvangen subsidies	-6.070	-5.627
NOW	-35.831	-231.403
	<u>789.864</u>	<u>519.841</u>

Personeelsleden

Bij de onderneming waren in 2022 gemiddeld 19 personeelsleden in dienst, berekend op fulltimebasis (2021: 16).

Stichting CREA te Amsterdam

	2022	2021
	€	€
10. Afschrijvingen		
Materiële vaste activa	24.309	27.885
Afschrijvingen materiële vaste activa		
Inventaris	24.309	27.885
11. Overige bedrijfskosten		
Huisvestingskosten	1.790.834	1.279.164
Kantoorkosten	78.838	58.872
Verkoopkosten	22.922	14.882
Algemene kosten	114.022	151.520
Overige lasten	93.936	51.142
	<u>2.100.552</u>	<u>1.555.580</u>
Huisvestingskosten		
Huur onroerende zaak	1.109.675	1.225.522
Energiekosten	178.989	147.632
Service kosten	402.222	236.784
Variabele huisvestingskosten	71.208	44.486
Kosten ICT infrastructuur	28.740	28.740
Huurkorting 2020 en 2021	-	-404.000
	<u>1.790.834</u>	<u>1.279.164</u>
Kantoorkosten		
Kantoorbenodigdheden	2.083	21.222
Drukwerk	11.968	1.560
Automatiseringskosten	49.652	25.955
Telefoon	4.877	4.309
Contributies en abonnementen	363	-
Stemmen piano's	9.895	5.826
	<u>78.838</u>	<u>58.872</u>
Verkoopkosten		
Reclame- en advertentiekosten	6.720	8.727
Representatiekosten	13.237	3.515
Website	2.965	2.640
	<u>22.922</u>	<u>14.882</u>

Stichting CREA te Amsterdam

	2022	2021
	€	€
Algemene kosten		
Accountantskosten	14.287	23.631
Administratiekosten	25.305	23.976
Advieskosten	-	3.024
Juridische kosten	8.082	8.474
Heropstartkosten	6.652	55.856
Overige algemene kosten	24.457	1.320
	<u>78.783</u>	<u>116.281</u>
Doorbelaste administratiekosten	35.239	35.239
	<u>114.022</u>	<u>151.520</u>
Overige lasten		
CREA Fonds	2.000	750
BTW correctie prijssubsidie en Pro-rata correctie	91.936	50.392
	<u>93.936</u>	<u>51.142</u>
12. Financiële baten en lasten		
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	-56	-114
Rentelasten en soortgelijke kosten	-16.843	-14.071
	<u>-16.899</u>	<u>-14.185</u>
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten		
Overige rentebaten	-56	-114
Rentelasten en soortgelijke kosten		
Bank- en transactiekosten	14.802	14.044
Rente belastingdienst	1.943	-
Kosten creditcards	98	27
	<u>16.843</u>	<u>14.071</u>
13. Resultaat deelnemingen		
Aandeel in resultaat B.V. Crea Café	-93.597	54.416

Stichting CREA te Amsterdam

6 RESULTAAT OVER DE AFGELOPEN VIJF JAREN

	2022	2021	2020	2019	2018
	€	€	€	€	€
Baten	3.075.415	2.654.023	2.893.590	3.235.184	2.960.349
Kostprijs van de baten	589.250	365.464	487.462	761.823	630.840
Bruto-omzetresultaat	2.486.165	2.288.559	2.406.128	2.473.361	2.329.509
Brutomarge	2.486.165	2.288.559	2.406.128	2.473.361	2.329.509
Kosten					
Personeelsbeloningen	1.042.179	716.861	715.307	835.853	829.918
Afschrijvingen	24.309	27.885	24.697	25.965	30.429
Overige bedrijfskosten	2.100.552	1.555.580	1.801.076	1.625.218	1.595.743
	3.167.040	2.300.326	2.541.080	2.487.036	2.456.090
Bedrijfsresultaat	-680.875	-11.767	-134.952	-13.675	-126.581
Financiële baten en lasten	-16.899	-14.185	-7.305	-6.067	10.306
Resultaat deelnemingen	-93.597	54.416	-233.271	87.867	115.821
Resultaat	-791.371	28.464	-375.528	68.125	-454

Stichting CREA te Amsterdam

7 OVERIGE GEGEVENS

5.1 Verwerking van het resultaat

Conform artikel 9 van de statuten wordt voorgesteld het saldo over 2022 als volgt te bestemmen: een dotatie van € 791.371,- aan de continuïteitsreserve.

De Raad van Toezicht en de directeur/bestuurder van Stichting CREA te Amsterdam verklaart hierbij dat de jaarrekening over het boekjaar 2021 in de vergadering van Raad van Toezicht te hebben vastgesteld en goedgekeurd.

Amsterdam, 01-06-2023

De heer prof. dr. F. Weerman
Voorzitter raad van Toezicht

De heer D.F. van Galen
Directeur/bestuurder

8 **CONTROLE VERKLARING**